

Tárgytematika / Course Description

HR controlling

NGM_SV039_1

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Élő Gábor

Félév / Semester: 2015/16/2

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/2/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy épít az emberi erőforrás alapismeretekre annak érdekében, hogy a hallgatók megismerjék a kontrolling elméleti ismereteinek, módszereinek, konkrét gyakorlati alkalmazási lehetőségeit a vállalat legfontosabb és legdrágább erőforrásának (EE) hatékony felhasználásában. A tantárgy célja lehetőséget biztosítani a hallgatóknak arra, hogy elméleti ismereteiket, feladatmegoldó képességeiket, a számítási eredmények értelmezését a gyakorlatban is kipróbálják, elemzési készségüket továbbfejlesszék, felismerjék a beavatkozások szükségességét és döntési javaslataikat is megfogalmazzák a gazdasági vezetés számára.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

A feldolgozandó tananyag témája

1. hét

A kontrolling koncepció és a vezetői számvitel. A vállalati tervezés és költséggazdálkodás.

2. hét

Vállalati vagyommérleg, vagyon értékek és cégértékelés – Eredmény-kimutatás – Cash-flow.

3. hét

HR controlling fogalma, feladatai. Emberi erőforrás (HR) felértékelődésének gazdasági következményei.

4. hét

Balanced ScoreCard és összekapcsolása a vállalati szervezettel és a stratégiai projektekkal.

5. hét

A humán tőkeelemek mérése, a Kaplan – Norton HR ScoreCard modell kulcsteljesítmény mutatói.

6. hét

Vállalati foglalkoztatási és bérpolitika. Közvetlen és támogató létszám- és bérszükséglet tervezése.

7. hét

A HR tervezés algoritmusának finomítása: normázás, bérköltség, fejlesztési projektek.

8. hét

Az EEM értéklánc modelljének folyamatai: keresés – kiválasztási folyamat mérése és elemzése.

9. hét

Az EEM értéklánc modelljének folyamatai: fejlesztés – tanácsadás mérése és elemzése.

10. hét

Az EEM értéklánc modelljének folyamatai: ösztönzés – megtartás mérése és elemzése.

11. hét

Az EEM értéklánc modelljének folyamatai: áthelyezés – kilépés mérése és elemzése.

12. hét

A HR controlling hatékonyságát növelő eszközök: benchmarking a vállalati gyakorlatban.

13. hét

A HR controlling beszámoló tartalma, jellemzői és modellje.

14. hét

A HR controlling jövőbeni fejlődése. Integrált informatikai rendszerek a vállalati gyakorlatban.

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD

A félév aláírásának feltétele:

- Gyakorlati foglalkozások feladatainak megoldása (max. 2 hiányzással) 40 pont
- Zárthelyi dolgozatok (2) 30 + 30 pont

Számonkérés, értékelés módja:

- Érdemjegy az évközi munka alapján = évközi gyakorlati feladatok + 2 zárthelyi dolgozat pontszáma, vagy
- Szóbeli/írásbeli vizsga(k) – a sikertelen zárthelyi dolgozat(ok) helyett + 30 és/vagy + 30 pont
Érdemjegy = gyakorlati foglalkozások + zárthelyi dolgozatok és/vagy szóbeli/írásbeli vizsga(k) pontszáma

0 - 60 pont	elégtelen
61 - 70 pont	elégséges
71 - 80 pont	közepes
81 - 90 pont	jó
91 - 100 pont	jeles

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Kötelező irodalom:

Bacsur Kálmán – Dr. Boda György (2010): Személyügyi controlling Boda & Partner Kft, Budapest

Ambrus Tibor - Lengyel László (2006): Humán controlling számítások CompLex Kiadó Jogi és Üzleti Tartalomszolgáltató Kft. Budapest

Az előadásokon bemutatott és a Virtuális Karról letölthető óravázlatok, prezentációk:

HR CONTROLLING - 2016.ppt,

Ajánlott irodalom: (részletek a következő forrásokból)

Boda György – Szlávik Péter (2005): Controlling rendszerek KJK–KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft. Budapest

Boda György – Szlávik Péter (2001): Kontrolling rendszerek tervezése (74 - 90. oldal, 168 - 175. oldal)
KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft. Budapest

Effron, Marc – Gandossy, Robert – Goldsmith, Marshall (szerk. 2004.): HR a 21. században (343 - 356. oldal)
HVG Kiadói Rt Budapest

Elbert, Norbert F. – Karoliny Mártonné – Farkas Ferenc – Poór József (2002): Személyzeti/Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv
KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft. Budapest

Kaplan, Robert S. – Norton, David P. (1999): Balanced ScoreCard Kiegyensúlyozott mutatószám rendszer Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó Budapest

Dr. Lindner Sándor – Dihen Lajosné (2006): A személyügyi kontrolling gyakorlata.

L'Harmattan Kiadó –Zsigmond Király Főiskola, Budapest