

Tárgytematika

Humán menedzsment

NGB_SV039_1

Tárgyfelelős neve: dr. Bencsik Andrea

Félév: 2011/12/2

Beszámolási forma: Vizsga

Tárgy heti óraszám: 2/0/0

Tárgy féléves óraszám: 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA

- A vállalatok működésének és stratégiájának ismerete, az üzleti célok, stratégiák áttekintése, és kapcsolataik az emberrel, mint erőforrással.
- A vállalati stratégia és humánerőforrás-gazdálkodás legfontosabb összefüggéseit, egymásra épülését, alkalmazható módszereit bemutatni.
- A hallgatók megismerkedjenek a humánerőforrás gazdálkodás és menedzsment néhány fontos területével.
- Képesek legyenek áttekinteni az emberi erőforrás makrogazdasági szerepének közgazdasági elméleteit, a demográfiai ismereteket, valamint a munkaerő piaci elméleteket.

TANTÁRGY TARTALMA

- 1. hét Bevezetés az emberi erőforrás menedzsmentbe, jelentősége, fontossága, kapcsolata más menedzsment területekkel. A környezet főbb elemei, társadalmi, gazdasági környezet, kulturális, fizikai sajátosságok, szervezeti belső környezet. Az EEG modellje.
- 2. hét Az emberi tőke megjelenése, az emberi tudás felértékelődése. Az emberi erőforrás, mint stratégiai tényező, azok jellemzői, a nemzetközi vállalatok sajátosságai az emberi erőforrás szempontjából.
- 3. hét Emberi erőforrás tervezés fázisai, az EE tervezés és munkaerő tervezés viszonya. A munkaerő tervezés folyamata, létszámigény meghatározása, annak technikái.
- 4. hét Munkakörelemzés, munkakör specifikáció. Munkaköri leírás, munkakör elemzés módszertana, munkakör tervezés, munkakör gazdagítás, alternatív munkaidő rendszerek.
- 5. hét Munkaerő ellátás, toborzás. Nemzetközi tendenciák. Álláskeresés, hirdetés.
- 6. hét A kiválasztási folyamat lépései, módszerei. A kiválasztás lehetőségei és eszközei.
- 7. hét zh
- 8. hét Konfliktusok a szervezetben, kezelési lehetőségei, fegyelem.
- 9. hét Munkába való beilleszkedés, eszközei és segítő támogatás
- 10. hét Az emberi erőforrás fejlesztése, értelmezése, igények meghatározása, alkalmazható módszerek. Teljesítménynövelő tréningek, képzési formák és azok szükségessége. Karriertervezés.
- 10. hét Teljesítményértékelés, a teljesítményméréssel elérhető célok és eredmények. Mit értékeljünk és hogyan, módszerek és technikák. Teljesítményértékelés bevezetése és alkalmazása, sikerek és kudarcok.
- 11. hét Ösztönzés menedzsment, mint stratégiai eszköz, bérstruktúra, ösztönzési rendszerek.
- 13. hét Kompetencia fogalma, összefüggése a munkakörrel és a munkaerő fejlesztés lehetőségeivel. A kompetencia menedzsment lényege és alkalmazás technikája.
- 14. hét zh

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE

Év közben 2 zh megírása kötelező. 60% elérése esetén megajánlott jegyet kaphat a hallgató. Ha ez nem sikerül, vizsgát kell tenni.

KÖTELEZŐ IRODALOM

- Tóth-Bordásné – Bencsik: Emberi erőforrás menedzsment Universitas Kht. Győr 2011.
- Elbert - Farkas- Karoliny – Poór: Személyzeti/ emberi erőforrás menedzsment KJK – Kerszöv 2002. Budapest
- Órai prezentáció