

## Tárgytematika / Course Description

### Szervezés- és vezetésmódszertan

**MENM\_AVTM024**

**Tárgyfelelős neve /**

**Teacher's name:** dr. Kalmár Sándor

**Félév / Semester:** 2019/20/2

**Beszámolási forma /**

**Assesment:** Vizsga

**Tárgy heti óraszám /**

**Teaching hours(week):** 2/0/0

**Tárgy féléves óraszám /**

**Teaching hours(sem.):** 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy célja, hogy megismertesse a hallgatókat azokkal a menedzsment módszerekkel/technikákkal, mellyekkel a gyakorlatban a saját és az általuk vezetett munkaerő hatékonyabb szervezését és vezetését el tudják látni.

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

- 1.hét : A tantárgyi követelményrendszer ismertetése, szervezés-és vezetés elméleti korszakok.
- 2.hét: Vállalati erőforrások a humán erőforrás jellemzői.
- 3.hét: Személyiség fogalma, típusai. A vezetői stílus és az azt befolyásoló tényezők.
- 4.hét: Önismeret szerepe a vezetői munkában, Johari-ablak.
- 5.hét: Kultúra fogalma, szervezeti kultúra, G. Hofstede kultúra jellemzői (pozíciók. szerepzavarok, szerepkonfliktusok).
- 6.hét: Kommunikáció a szervezetben, metakommunikáció.
- 7.hét: Motiváció szerepe és jelentősége a vezetésben (Maslow-piramis stb.).
- 8.hét: Inrtelligencia illetve az érzelmi intelligencia szerepe a vezető viselkedésében.
- 9.hét: A hatalom fő típusai és veszélyei.
- 10.hét: A szervezet stratégiája, küldetésnyilatkozata, társadalmi felelősségvállalása (CSR)
- 11.hét: Racionalizálási technikák használata.
- 12.hét: Időbeosztás, időgazdálkodás, munkaszervezés ..., Zh írás
- 13.hét: Etika és morál a vezetés szervezésben.
- 14.hét: Vezetés szervezés módszertan kiselőadások, újszerű módszerek a világban

### SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

Aláírás feltétele: az előadásokon és gyakorlatokon a félév során legalább 2/3-os részvétel - katalógus alapján. A félév során kiadott önálló feladatok/adatgyűjtés elvégzése és elektronikus beküldése. A félév során az előre kihirdetett időpontban (aktuális TVSZ szerint) egy eredményes Zh megírása. Zh-n elérhető maximális pontszám 40 pont.

21 pont alatt elégtelen (1)

21,5 – 26,5 (51-66 %) gyenge (2)

27 – 30,5 (75 %) közepes (3)

31 – 34,5 (85 %) jó (4)

35 pont felett jeles (5)

Az ismételt Zh követelményei minden vonatkozásban megegyeznek a fentiekkel.

---

## **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

### **Kötelező irodalom**

Dobák Miklós – Antal Zsuzsanna: Vezetés és szervezés. Aula Kiadó, Budapest, 2010 és az előadások anyaga elektronikusan az előadásokat követően kiadott

### **Ajánlott irodalom**

Nemes Ferenc, Vezetési ismeretek és módszerek. Budapest, 2004.