

## Tárgytematika / Course Description Projekttervezés, projektmenedzsment

**MENM\_AVTM017**

**Tárgyfelelős neve /**

**Teacher's name:** Kacz Károly ifj. Dr.

**Félév / Semester:** 2024/25/2

**Beszámolási forma /**

**Assesment:** Vizsga

**Tárgy heti óraszám /**

**Teaching hours(week):** 2/1/0

**Tárgy féléves óraszám /**

**Teaching hours(sem.):** 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy oktatásának célja megismertetni a hallgatókat a projektmenedzsment alapjain túlmutatóan a projekttervezés módszertanával és a legfontosabb projekt menedzsment funkciókkal (projekttervezés, szervezés, végrehajtás, monitoring és értékelés).

A tantárgy elsajátítását követően, a hallgatók képesek lesznek projektek előkészítésére és lebonyolítására, valamint elsajátítják a pályázatok készítéséhez szükséges alapvető ismereteket. A tantárgy keretein belül a hallgatók az oktató irányítása mellett elkészítik egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát.

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

**Az előadások és gyakorlatok tematikája:**

**1. Alapfogalmak, projekt ciklus**

•Projekt definíciók, ismérvek; Szektorális jellemzők; Projekt típusok; Projektek célrendszere; Projektciklus; Projektek végrehajtásának fázisai

**2. Projekt Ciklus Menedzsment (PCM)**

•Projektek életciklusa; Projektek lebonyolításának folyamata; PCM elvárások; PCM funkciók; PCM modell

**3. Projektek szervezete**

•Programok szereplői; Tradicionális projektszervezet; Mátrix típusú projektszervezet; Projektszereplők és projektszerepek; Projektvezetés; Vezetési típusok

**4. Projekttervezés I.**

•A projekttervezés alapjai; A projekttervezés keretei; Helyzetelemzés (ötletbörze, SWOT elemzés);

Problémafeltárás (problémafa); Célelemzés (célfa)

**5. Projekttervezés II.**

•Érintettek elemzése; Kockázatelemzés: kockázati tényezők, számszerűsítés; Erőforrások tervezése: EE szakmai leltár mátrix, feladat/felelősség mátrix; Munkaterv

**6. Projekttervezés III.**

•Tevékenységek tervezése; Időtervezés: Gantt diagram, hálótervezés (kritikus út, tartalék idő, példa ismertetése)

**7. Projekttervezés IV.**

•Logikai keretmódszer: elemzési fázis, tervezési fázis; Logikai keretmátrix: horizontális logika, vertikális logika; Költségvetési keretszám

**8. Projekt-előkészítés**

•Projektötlet; Projekt generálás; Projektjavaslat; Megvalósíthatósági tanulmány  
•Projektszoftverek a gyakorlatban 1.

**9. Projektek végrehajtása I.**

•Projekt megvalósítás fázisa; Projekt napló; Szerződések; Projektirányítás  
•Projektszoftverek a gyakorlatban 2.

**10. Projektek végrehajtása II.**

•A sikeres projekt ismérvei; Tipikusan megjelenő hibák; Önellenőrzés  
•Projektszoftverek a gyakorlatban 3.

**11. Ellenőrzés, monitoring, értékelés**

•HALLGATÓI KISELŐADÁS

**12. Projekt eredmények bevezetése (átadás-átvétel)**

•Eredmények bevezetése; Projekt zárása; Szakmai jelentés; Pénzügyi jelentés

**13. Projektek értékelése, utókövetése és továbbfejlesztése**

•HALLGATÓI KISELŐADÁS

**14. Összefoglalás, konzultáció (felkészülés a vizsgára)**

---

## **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD**

A hallgatók a félév során egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát készítik el. Az utolsó előadás, illetve gyakorlatok során a hallgatók előadják (rövid, 10-15 perces (ppt) prezentáció) és

„megvédik” az elkészített pályázati anyagot. A félév kollokviummal zárul.

Évközi tanulmányi követelmények és az aláírás feltétele: előadások és gyakorlatok legalább 75%-án való aktív részvétel.

Vizsgakövetelmény: szóbeli vizsga a megjelölt irodalom, valamint az előadásokon és gyakorlatokon elhangzott tananyag alapján.

Értékelés módszere: a tárgy végső érdemjegyét a projekt anyag minősítése, valamint a szóbeli vizsgára kapott jegy adja. A vizsga teljesítésének minimális eredménye: 50%.

A félév végi aláírás (a félév elismerésének) feltétele a legalább elégséges szintű félévközi teljesítmény.

---

### **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

Szűcs I. - Grasselli N.: A projektmenedzsment elmélete és gyakorlata, Szaktudáskiadó Ház Rt., Budapest, 2007. ISBN 978-963-9736-31-3, 1-234 old.

ÚMFT, ÚMVT, ÚMVP (KEOP; ÚMVP; HOP) pályázati anyagok

Vállalkozás: Az ötlettől az újrakezdésig (Vecsenyi János)  
AULA, Budapest, 2003

Menedzsment és vállalkozás-gazdaságtan (Szerk.: Kövesi János)  
Typotex Kiadó, Budapest, 2007

Projektmenedzsment a mezőgazdaságban (Husti István)  
Szaktudás Kiadó Ház, 2010

---

### **AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL**