

Tárgytematika / Course Description

Projekttervezés, projektmenedzsment

MENM_AVTM017

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Kacz Károly ifj. Dr.

Félév / Semester: 2020/21/2

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/1/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy oktatásának célja megismertetni a hallgatókat a projektmenedzsment alapjain túlmutatóan a projekttervezés módszertanával és a legfontosabb projekt menedzsment funkciókkal (projekttervezés, szervezés, végrehajtás, monitoring és értékelés).

A tantárgy elsajátítását követően, a hallgatók képesek lesznek projektek előkészítésére és lebonyolítására, valamint elsajátítják a pályázatok készítéséhez szükséges alapvető ismereteket. A tantárgy keretein belül a hallgatók az oktató irányítása mellett elkészítik egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

Az előadások és gyakorlatok tematikája:

1. Alapfogalmak, projekt ciklus

•Projekt definíciók, ismérvek; Szektorális jellemzők; Projekt típusok; Projektek célrendszere; Projektciklus; Projektek végrehajtásának fázisai

2. Projekt Ciklus Menedzsment (PCM)

•Projektek életciklusa; Projektek lebonyolításának folyamata; PCM elvárások; PCM funkciók; PCM modell

3. Projektek szervezete

•Programok szereplői; Tradicionális projektszervezet; Mátrix típusú projektszervezet; Projektszereplők és projektszerepek; Projektvezetés; Vezetési típusok

4. Projekttervezés I.

•A projekttervezés alapjai; A projekttervezés keretei; Helyzetelemzés (ötletbörze, SWOT elemzés); Problémfeltárás (problémafa); Célelemzés (célfa)

5. Projekttervezés II.

•Érintettek elemzése; Kockázatelemzés: kockázati tényezők, számszerűsítés; Erőforrások tervezése: EE szakmai leltár mátrix, feladat/felelőség mátrix; Munkaterv

6. Projekttervezés III.

•Tevékenységek tervezése; Időtervezés: Gantt diagram, hálótervezés (kritikus út, tartalék idő, példa ismertetése)

7. Projekttervezés IV.

•Logikai keretmódszer: elemzési fázis, tervezési fázis; Logikai keretmátrix: horizontális logika, vertikális logika; Költségvetési keretszám

8. Projekt-előkészítés

•Projektötlet; Projekt generálás; Projektjavaslat; Megvalósíthatósági tanulmány
•Projektszoftverek a gyakorlatban 1.

9. Projektek végrehajtása I.

•Projekt megvalósítás fázisa; Projekt napló; Szerződések; Projektirányítás
•Projektszoftverek a gyakorlatban 2.

10. Projektek végrehajtása II.

•A sikeres projekt ismérvei; Tipikusan megjelenő hibák; Önellenzés
•Projektszoftverek a gyakorlatban 3.

11. Ellenörzés, monitoring, értékelés

•HALLGATÓI KISELŐADÁS

12. Projekt eredmények bevezetése (átadás-átvétel)

•Eredmények bevezetése; Projekt zárása; Szakmai jelentés; Pénzügyi jelentés

13. Projektek értékelése, utókövetése és továbbfejlesztése

•HALLGATÓI KISELŐADÁS

14. Összefoglalás, konzultáció (felkészülés a vizsgára)

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

A hallgatók a félév során egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát készítik el. Az utolsó előadás, illetve gyakorlatok során a hallgatók előadják (rövid, 15-20 perces (ppt) prezentáció) és „megvédik” az elkészített pályázati anyagot. A félév kollokviummal zárul.

Évközi tanulmányi követelmények és az aláírás feltétele: előadások és gyakorlatok legalább 75%-án való aktív

részvétel.

Vizsgakövetelmény: szóbeli vizsga a megjelölt irodalom, valamint az előadásokon és gyakorlatokon elhangzott tananyag alapján.

Értékelés módszere: a tárgy végső érdemjegyét a projekt anyag minősítése, valamint a szóbeli vizsgára kapott jegy adja. Az vizsga teljesítésének minimális eredménye: 50%.

A félév végi aláírás (a félév elismerésének) feltétele a legalább elégséges szintű félévközi teljesítmény.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Szűcs I. - Grasselli N.: A projektmenedzsment elmélete és gyakorlata, Szaktudáskiadó Ház Rt., Budapest, 2007. ISBN 978-963-9736-31-3, 1-234 old.

ÚMFT, ÚMVT, ÚMVP (KEOP; ÚMVP; HOP) pályázati anyagok

Vállalkozás: Az ötlettől az újrakezdésig (Vecsenyi János)

AULA, Budapest, 2003

Menedzsment és vállalkozás-gazdaságtan (Szerk.: Kövesi János)

Typotex Kiadó, Budapest, 2007