

## Tárgytematika / Course Description Vállalkozások menedzselése

**MENB\_AVTM027**

**Tárgyfelelős neve /**

**Teacher's name:** Miklósné dr. Varga Anita

**Félév / Semester:** 2024/25/2

**Beszámolási forma /**

**Assesment:** Vizsga

**Tárgy heti óraszám /**

**Teaching hours(week):** 2/2/0

**Tárgy féléves óraszám /**

**Teaching hours(sem.):** 0/0/0

---

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A különféle formában működő vállalkozások, illetve vállalatok alapításához, irányításához, fejlesztéséhez, átalakításához, stb. szükséges elméleti és gyakorlati ismeretek megszerzése.

A vezetési és szervezési - illetve más tantárgyak keretében megszerzett ismeretekre is alapozva, egy megfelelő döntéshozatali- és egyúttal döntési készség kialakítása, a menedzsment szemlélet kiszélesítése, továbbfejlesztése.

A tantárgy, minthogy a menedzsment rendkívül széleskörű és szerteágazó ismereteket igényel, jelentős mértékben kell, hogy támaszkodjon a közgazdaságtan, az üzemtan, az agrárpolitika, módszertani alapozó tárgyai a számítástechnika, a számvitel- pénz- és hiteligazdálkodás, banküzemtan, társtudományai a marketing, az ügyvitel és információszervezés, a jogi ismeretek és a vezetélmélet keretében tanultakra, ki is egészítve egyúttal az ott megszerzett ismereteket. Jóllehet, ez számos területen bizonyos fokú átfedéseket is eredményezhet, ugyanakkor szükséges, hogy a hallgatók egy-egy témakört többféle szemszögből is megismerjenek, vizsgáljanak, illetve elemezzenek.

---

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

Tantárgy tartalma:

1. Tematika, követelmények. Gyakorlati feladat kiadása. Menedzsment alafogalmak.
2. Leadership elméletek.
3. Menedzsment funkciók.
4. Döntéshozatal.
5. A szervezés alapjai.

6. Kontrolling alapjai.

7. Értékelés.

8. Üzleti terv, BMC (Business Model Canvas)

9. Coaching

10. Társasági formák

11. Vállalkozás működtetés, módszertanok: RACI MÁTRIX, TRAFFIC LIGHT MODEL

12. Vállalkozás működtetés módszertanok: AGILIS

13. ZH

14. Házi dolgozatok prezentálása, Pót ZH

---

## **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD**

- Aláírás feltétele:
  - Az aláírás feltétele az előadásokon, gyakorlatokon, konzultációkon való részvétel.
  - Esettanulmány írása üzleti tervvel egy fiktív vállalkozásról
- Számonkérés: Zárthelyi dolgozat a megajánlott jegyért (3-as érdemjegytől felfele), szóbeli vizsga a vizsgaidőszakban

---

## **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

A stratégiai és üzleti tervezés gyakorlata - Nábrádi András, Pupos Tibor 2010

---

## **AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL**

1. Chikán Attila – Demeter Krisztina: Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje. AULA 1999.
2. Zoltayné Paprika Zita: Döntéelmélet. ALINEA Kiadó, Budapest, 2005.
3. Thomas H. Davenport – Laurence Prusak: Az ötlettől a sikerig. ALINEA Kiadó, Budapest, 2006.
5. Koltai Tamás: Termelésmenedzsment. TYPOTEX, Budapest, 2006.
6. Kövesi János: Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan. TYPOTEX, Budapest, 2007.