

## Tárgytematika / Course Description

### Szervezés- és vezetésmódszertan

MELM\_AVTM024

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Kalmár Sándor

Félév / Semester: 2022/23/2

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 0/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 12/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy célja, hogy megismertesse a hallgatókat azokkal a menedzsment módszerekkel/technikákkal, mellyekkel a gyakorlatban a saját és az általuk vezetett munkaerő hatékonyabb szervezését és vezetését el tudják látni.

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1. A tantárgyi követelményrendszer ismertetése, szervezés-és vezetés elméleti korszakok.
2. Vállalati erőforrások a humán erőforrás jellemzői.
3. Személyiség fogalma, típusai. A vezetői stílus és az azt befolyásoló tényezők.
4. Önismeret szerepe a vezetői munkában, Johari-ablak.
5. Kultúra fogalma, szervezeti kultúra, G. Hofstede kultúra jellemzői (pozíciók. szerepzavarok, szerepkonfliktusok).
6. Kommunikáció a szervezetben, metakommunikáció.
7. Motiváció szerepe és jelentősége a vezetésben (Maslow-piramis stb.).
8. Inrtelligencia illetve az érzelmi intelligencia szerepe a vezető viselkedésében.
9. A hatalom fő típusai és veszélyei.
10. A szervezet stratégiája, küldetésnyilatkozata, társadalmi felelősségvállalása (CSR)
11. Racionalizálási technikák használata.
12. Időbeosztás, időgazdálkodás, munkaszervezés ..., Zh írás
13. Etika és morál a vezetés szervezésben.
14. Vezetés szervezés módszertan kiselőadások, újszerű módszerek a világban

### SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD

Aláírás feltétele: az előadásokon a félév során legalább 2/3-os részvétel - katalógus alapján. A félév során kiadott önálló feladatok/adatgyűjtés elvégzése és elektronikus beküldése. A félév során az előre kihirdetett időpontban (aktuális TVSZ szerint) egy eredményes Zh megírása. Zh-n elérhető maximális pontszám 40 pont.

21 pont alatt elégtelen (1)

21,5 – 26,5 (51-66 %) gyenge (2)

27 – 30,5 (75 %) közepes (3)

31 – 34,5 (85 %) jó (4)

35 pont felett jeles (5)

Az ismételt Zh követelményei minden vonatkozásban megegyeznek a fentiekkel.

---

## **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

### Kötelező irodalom

Dobák Miklós – Antal Zsuzsanna: Vezetés és szervezés. Aula Kiadó, Budapest, 2010 és az előadások anyaga elektronikusan az előadásokat követően kiadott

### Ajánlott irodalom

Nemes Ferenc, Vezetési ismeretek és módszerek. Budapest, 2004.