

## Tárgytematika / Course Description Projekttervezés, projektmenedzsment

MELM\_AVTM017

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Kacz Károly ifj. Dr.

Félév / Semester: 2023/24/2

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 0/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 9/0/0

---

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy oktatásának célja: megismertetni a hallgatókat a projektmenedzsment alapjain túlmutatóan a projekttervezés módszertanával és a legfontosabb projekt menedzsment funkciókkal (projekttervezés, szervezés, végrehajtás, monitoring és értékelés).

A tantárgy elsajátítását követően, a hallgatók képesek lesznek projektek előkészítésére és lebonyolítására, valamint elsajátítják a pályázatok készítéséhez szükséges alapvető ismereteket. A tantárgy keretein belül a hallgatók az oktató irányítása mellett elkészítik egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát.

---

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

#### 1. Alapfogalmak, projekt ciklus

- Projekt definíciók, ismérvek; Szektorális jellemzők; Projekt típusok; Projektek célrendszere; Projektciklus; Projektek végrehajtásának fázisai

#### 2. Projekt Ciklus Menedzsment (PCM)

- Projektek életciklusa; Projektek lebonyolításának folyamata; PCM elvárások; PCM funkciók; PCM modell

#### 3. Projektek szervezete

- Programok szereplői; Tradicionális projektszervezet; Mátrix típusú projektszervezet; Projektszereplők és projektszerepek; Projektvezetés; Vezetési típusok

#### 4. Projekttervezés I.

- A projekttervezés alapjai; A projekttervezés keretei; Helyzetelemzés (ötletbörze, SWOT elemzés); Problémafeltárás (problémafa); Célelemzés (célfá)

## 5. Projekttervezés II.

- Érintettek elemzése; Kockázatelemzés: kockázati tényezők, számszerűsítés; Erőforrások tervezése: EE szakmai leltár mátrix, feladat/felelősség mátrix; Munkaterv

## 6. Projekttervezés III.

- Tevékenységek tervezése; Időtervezés: Gantt diagram, hálótervezés (kritikus út, tartalék idő, példa ismertetése)

## 7. Projekttervezés IV.

- Logikai keretmódszer: elemzési fázis, tervezési fázis; Logikai keretmátrix: horizontális logika, vertikális logika; Költségvetési keretszám

## 8. Projekt-előkészítés

- Projektötlet; Projekt generálás; Projektjavaslat; Megvalósíthatósági tanulmány
- Projektszoftverek a gyakorlatban 1.

## 9. Projekt végrehajtása I.

- Projekt megvalósítás fázisa; Projekt napló; Szerződések; Projektirányítás
- Projektszoftverek a gyakorlatban 2.

## 10. Projekt végrehajtása II.

- A sikeres projekt ismérvei; Tipikusan megjelenő hibák; Önellenzés
- Projektszoftverek a gyakorlatban 3.

## 11. Ellenzés, monitoring, értékelés

- HALLGATÓI KISELŐADÁS

## 12. Projekt eredmények bevezetése (átadás-átvétel)

- Eredmények bevezetése; Projekt zárása; Szakmai jelentés; Pénzügyi jelentés

## 13. Projekt értékelése, utókövetése és továbbfejlesztése

### **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD**

A hallgatók a félév során egy, a vidékfejlesztés témaköréhez kapcsolódó projekt pályázati anyagát készítik el. Az utolsó előadás során a hallgatók előadják (rövid, 15-20 perces (ppt) prezentáció) és „megvédik” az elkészített pályázati anyagot. A félév kollokviummal zárul.

Évközi tanulmányi követelmények és az aláírás feltétele: előadások legalább 50%-án való aktív részvétel.

Vizsgakövetelmény: szóbeli vizsga a megjelölt irodalom, valamint az előadásokon elhangzott tananyag alapján.

Értékelés módszere: a tárgy végső érdemjegyét a projekt anyag minősítése, valamint a szóbeli vizsgára kapott jegy adja. Az vizsga teljesítésének minimális eredménye: 50%.

A félév végi aláírás (a félév elismerésének) feltétele a legalább elégséges szintű félévközi teljesítmény.

---

### **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

Szűcs I. - Grasselli N.: A projektmenedzsment elmélete és gyakorlata, Szaktudáskiadó Ház Rt., Budapest, 2007.  
ISBN 978-963-9736-31-3, 1-234 old.  
ÚMFT, ÚMVT, ÚMVP (KEOP; ÚMVP; HOP) pályázati anyagok

Vállalkozás: Az ötlettől az újrakezdésig (Vecsenyi János)  
AULA, Budapest, 2003

Menedzsment és vállalkozás-gazdaságtan (Szerk.: Kövesi János)  
Typotex Kiadó, Budapest, 2007

Projektmenedzsment a mezőgazdaságban (Husti István)  
Szaktudás Kiadó Ház, 2010

---

### **AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL**