

**Tárgytematika / Course Description****Emberi erőforrás controlling****KGNM\_MMTM034****Tárgyfelelős neve /****Teacher's name:** dr. Gyurián Nagy Nikolett**Félév / Semester:** 2022/23/1**Beszámolási forma /****Assesment:** Vizsga**Tárgy heti óraszám /****Teaching hours(week):** 1/1/0**Tárgy féléves óraszám /****Teaching hours(sem.):** 0/0/0**OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE**

A tantárgy épít az emberi erőforrás alapismeretekre annak érdekében, hogy a hallgatók megismerjék a controlling elméleti ismereteinek, módszereinek, konkrét gyakorlati alkalmazási lehetőségeit a vállalat legfontosabb és legdrágább erőforrásának (HR) hatékony felhasználásában. A tantárgy célja lehetőséget biztosítani a hallgatóknak arra, hogy elméleti ismereteiket, feladatmegoldó képességeiket, a számítási eredmények értelmezését a gyakorlatban is kipróbálják, elemzési készségüket továbbfejlesszék, felismerjék a beavatkozások szükségességét és döntési javaslataikat is megfogalmazzák a gazdasági vezetés számára.

A vállalatok eredményes gazdasági tevékenységének és sikerességének meghatározó tényezője a rendelkezésre álló erőforrások hatékony kihasználása. Ezek között az emberi erőforrás (HR) jelentősen felértékelődött az elmúlt évtizedekben és ezzel a versenyképesség kulcstényezőjévé vált. Az emberi erőforrás speciális jellege, költségeinek növekvő nagyságrendje és aránya miatt is kiemelt figyelmet érdemel, és indokolja a controlling elvek, módszerek alkalmazásának szükségességét a vállalati gyakorlatban.

A tantárgy a friss hazai szakirodalomra és - annak háttérét képező - nemzetközi irodalomforrásokra támaszkodva készíti fel a hallgatókat az elméleti ismeretek elsajátítására és a konkrét vállalati tapasztalatok, módszerek gyakorlati alkalmazására, a számítási eredmények elemzésére, értékelésére, döntési javaslatok kidolgozására

**TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION**

<b>Időszak</b>	<b>A feldolgozandó tananyag témája</b>
<b>1. hét.</b>	Az emberi erőforrás felértékelődése és annak gazdasági, valamint menedzsment következményei.
<b>2. hét</b>	Az emberi erőforrás menedzsment változása, cégértékelés.

<b>3. hét</b>	Kontrolling és EE kontrolling koncepció, fogalma, szerepe és helye a vállalatban.
<b>4. hét</b>	A Balanced ScoreCard modell lényege, teljesítménymutatói és - okozói a humán tőkeelemek kezelésében.
<b>5. hét</b>	A Kaplan – Norton HR ScoreCard modell teljesítménymutatóinak és - okozóinak gyakorlati alkalmazása.
<b>6. hét</b>	Foglalkoztatás- és bérpolitika, humanizálás és kötelezettségvállalás szerepe a szervezeti vagyon növelésében.
<b>7. hét</b>	A termelő és támogató területen foglalkoztatottak létszám- és bérszükségletének operatív tervezése.
<b>8. hét</b>	Emberi Erőforrás Menedzsment (EEM) értéklánc modell fő folyamatai: 1.) keresés – kiválasztás mérése, elemzése
<b>9. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 2.) fejlesztés – tanácsadás részfolyamatainak mérése, elemzése.
<b>10. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 3.) ösztönzés – megtartás részfolyamatainak mérése és elemzése.
<b>11. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 4.) áthelyezés – kilépés részfolyamatainak mérése és elemzése.
<b>12. hét</b>	Az emberi erőforrás controlling hatékonyságát növelő eszközök: benchmarking a gyakorlatban.
<b>13. hét</b>	Az emberi erőforrás controlling beszámoló készítésének gyakorlata, tartalma és döntéstámogató szerepe.
<b>14. hét</b>	Az emberi erőforrás controlling jövőbeni fejlődése, integrált informatikai rendszerek a gyakorlatban.

## **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD**

A félév aláírásának feltétele:

- Évközi gyakorlati feladatok megoldása (legalább a feladatok 50 %-ában) 20 pont

Számonkérés, értékelés módja:

- Szóbeli/írásbeli vizsga: 80 pont
- Érdemjegy = évközi gyakorlati feladatok (20 pont) + szóbeli/írásbeli vizsga(k) pontszáma (80 pont)= 100

pont

0 - 60 pont	elégtelen
61 - 70 pont	elégsgés
71 - 80 pont	közepes
81 - 90 pont	jó
91 - 100 pont	jeles

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

### **Kötelező irodalom:**

Bacsur Kálmán – Dr. Boda György - Fülöp Zoltán (2020): Személyügyi kontrolling Boda & Partner Kft, Budapest

- Az előadások tartalma a letölthető prezentáció alapján: EEC\_x\_2022\_oszi\_felev.pptx.

### **Ajánlott irodalom: (részletek a következő forrásokból)**

Ambrus Tibor - Lengyel László (2006): Humán contolling számítások CompLex Kiadó Jogi és Üzleti Tartalomszolgáltató Kft. Budapest

Ambrus Tibor - Lengyel László (2011): Humán contolling eszközök a gyakorlatban CompLex Kiadó Jogi és Üzleti Tartalomszolgáltató Kft. Budapest