

**Tárgytematika / Course Description****HR controlling****KGNM\_MMTM033****Tárgyfelelős neve /****Teacher's name:** dr. Lőre Vendel**Félév / Semester:** 2021/22/1**Beszámolási forma /****Assesment:** Vizsga**Tárgy heti óraszám /****Teaching hours(week):** 2/2/0**Tárgy féléves óraszám /****Teaching hours(sem.):** 0/0/0**OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE**

A tantárgy épít az emberi erőforrás alapismeretekre annak érdekében, hogy a hallgatók megismerjék a kontrolling elméleti ismereteinek, módszereinek, konkrét gyakorlati alkalmazási lehetőségeit a vállalat legfontosabb és legdrágább erőforrásának (HR) hatékony felhasználásában. A tantárgy célja lehetőséget biztosítani a hallgatóknak arra, hogy elméleti ismereteiket, feladatmegoldó képességeiket, a számítási eredmények értelmezését a gyakorlatban is kipróbálják, elemzési készségüket továbbfejlesszék, felismerjék a beavatkozások szükségességét és döntési javaslataikat is megfogalmazzák a gazdasági vezetés számára.

A vállalatok eredményes gazdasági tevékenységének és sikerességének meghatározó tényezője a rendelkezésre álló erőforrások hatékony kihasználása. Ezek között az emberi erőforrás (HR) jelentősen felértékelődött az elmúlt évtizedekben és ezzel a versenyképesség kulcstényezőjévé vált. Az emberi erőforrás speciális jellege, költségeinek növekvő nagyságrendje és aránya miatt is kiemelt figyelmet érdemel, és indokolja a kontrolling elvek, módszerek alkalmazásának szükségességét a vállalati gyakorlatban.

A tantárgy a friss hazai szakirodalomra és - annak háttérét képező - nemzetközi irodalomforrásokra támaszkodva készíti fel a hallgatókat az elméleti ismeretek elsajátítására és a konkrét vállalati tapasztalatok, módszerek gyakorlati alkalmazására, a számítási eredmények elemzésére, értékelésére, döntési javaslatok kidolgozására.

**TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION**

<b>Időszak</b>	<b>A feldolgozandó tananyag témája</b>
<b>1. hét.</b>	Kontrolling és HR kontrolling koncepció, fogalma, szerepe és helye a vállalatban
<b>2. hét</b>	Az emberi erőforrás felértékelődése és annak gazdasági, valamint menedzsment következményei.
<b>3. hét</b>	Az emberi erőforrás menedzsment változása, cégértékelés. Vezetői számvitel
<b>4. hét</b>	A vállalati humán tőkeelemek kezelése, a Balanced ScoreCard lényege és gyakorlati alkalmazása.

<b>5. hét</b>	A Kaplan – Norton HR ScoreCard modell lényege és alkalmazása a vállalati gyakorlatban.
<b>6. hét</b>	Közvetlen termelő és a támogató létszám és bérszükségletének operatív tervezése, algoritmusának finomítása 1.) ZH
<b>7. hét</b>	Vállalati foglalkoztatás- és bérpolitika, feltételes kötelezettségvállalások és a humanizálás szerepe.
<b>8. hét</b>	Az Emberi Erőforrás Menedzsment (EEM) értéklánc modell: 1.) Keresés – kiválasztás mérése és elemzése.
<b>9. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 2.) Fejlesztés – tanácsadás részfolyamatainak mérése és elemzése.
<b>10. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 3.) Ösztönzés – megtartás részfolyamatainak mérése és elemzése.
<b>11. hét</b>	Az EEM értéklánc modell fő folyamatai: 4.) Áthelyezés – kilépés részfolyamatainak mérése és elemzése.
<b>12. hét</b>	A HR controlling hatékonyságát növelő eszközök: benchmarking alkalmazása a vállalati gyakorlatban.
<b>13. hét</b>	A HR controlling beszámoló tartalma, jellemzői, modellje és döntéstámogató szerepe a vezetési gyakorlatban.
<b>14. hét</b>	A HR controlling jövőbeni fejlődése. Integrált vállalatirányítási rendszerek gyakorlati alkalmazása 2.) ZH

## SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

A félév aláírásának feltétele:

- Gyakorlati feladatok megoldása (max. 2 hiányzással) 40 pont
- Zárthelyi dolgozatok (2) + 30 + 30 pont

Számonkérés, értékelés módja:

- **Érdemjegy az évközi munka alapján** = évközi gyakorlati feladatok + 2 zárthelyi dolgozat pontszáma, **vagy**
- **Szóbeli/írásbeli vizsga(k)** – a sikertelen zárthelyi dolgozat(ok) helyett + 30 és/vagy + 30 pont  
**Érdemjegy** = gyakorlati foglalkozások + zárthelyi dolgozatok és/vagy szóbeli/írásbeli vizsga(k) pontszáma

0 - 60 pont	elégtelen
61 - 70 pont	elégséges
71 - 80 pont	közepes
81 - 90 pont	jó
91 - 100 pont	jeles

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

### Kötelező irodalom:

- Bacsur Kálmán – Dr. Boda György – Fülöp Zoltán (2020): Személyügyi controlling, Boda & Partner Kft, Budapest
- Az előadások tartalma a letölthető prezentáció alapján: **HRC\_x\_2021\_oszi\_felev.pptx**.

### Ajánlott irodalom: (részletek a következő forrásokból)

- Ambrus Tibor - Lengyel László (2006): Humán controlling számítások, CompLex Kiadó Jogi és Üzleti Tartalomszolgáltató Kft. Budapest
- Ambrus Tibor - Lengyel László (2011): Humán controlling eszközök a gyakorlatban, CompLex Kiadó Jogi és Üzleti Tartalomszolgáltató Kft. Bp.
- Dr. Lindner Sándor – Dihe Lajosné (2006): A személyügyi controlling gyakorlata, L'Harmattan Kiadó - Zsigmond Király Főiskola, Budapest
- Effron, Marc – Gandossy, Robert – Goldsmith, Marshall (szerk. 2004.): HR a 21. században, HVG Kiadói Rt Budapest
- Kaplan, Robert S. – Norton, David P. (1999): Balanced ScoreCard Kiegyensúlyozott stratégiai mutatószám-rendszer, KJK Budapest
- Boda György – Szlávik Péter (2005): Controlling rendszerek, KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft. Budapest
- Boda György – Szlávik Péter (2001): Controlling rendszerek tervezése, KJK-KERSZÖV Jogi és Üzleti Kiadó Kft. Budapest