

## Tárgytematika / Course Description

### Ellátási lánc menedzsment

KGNM\_MMTM022

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Szegedi Zoltán

Félév / Semester: 2022/23/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/2/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy fő célja, hogy Ön átlássa a komplex ellátási lánc reál-, pénzügyi- és információs folyamatait, ill. megfelelő kompetenciákat szerezzen e folyamatok gazdasági elemzésére és menedzselésére. Külön hangsúlyt fektetünk a vállalatközi ellátási láncok stratégiai partnerkapcsolataira, az erőviszonyok elemzésére, a hálózatosodásra, valamint a digitalizációra. Az anyagot igyekszünk a vállalati gyakorlati igényekhez igazítani, támaszkodva ehhez a fellelhető legújabb hazai és nemzetközi tudományos irodalomforrásokra. (Tudatában vagyunk, hogy Ön a jövőben globális környezetben fog tevékenykedni, ahol csoportmunka és új kompetenciák megszerzése fontos, ill. arra is fel kell készülnie, hogy végzése után tíz évvel valószínűleg olyan munkakörben dolgozik majd, amely ma még nem is létezik.)

Kérem, hogy az egyes előadások előtt olvassa el az adott napra kijelölt fejezetet ill. esettanulmányt! A tanulás megfelelő hatékonysága csak így biztosítható. Amennyiben nem tudott készülni, kérem, az óra előtt jelezze azt az oktatónak!

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1.hét (szept.6.)

Bevezetés. Tantárgyi követelmények. Értéklánc-igénylánc-ellátási lánc (Tankönyv 1. fej.) (Szegedi Z.)

Gyak: a Házi dolgozat témáinak megvitatása, jóváhagyása (Buics L.)

2.hét (szept.13.)

Ea: Vevőkiszolgálás (Tankönyv 2.fej.) (Szegedi Z.);

Gyak: Esettan: Omega, a luxustermék ellátási láncának készletezési problémái (Szegedi Z.)

3.hét (szept.20.)

Akadémiai nap (nincs előadás és gyakorlat)

4.hét (szept. 27.)

Ea: Készletezés, optimalizálási módszerek. Az ostorcsapás-effektus (Tankönyv 3.1, 3.2, 3.3, 4.3. fej.) (Buics L.)

Gyak: Készletoptimaliz. számítások: Négyzetgyök szabály, Opt. rendelési készletnagys., Kapacitásterv. (Buics L.)

5.hét (okt.4.)

Ea: A folyamatoptimalizálás informatikai támogatottsága. Ipar 4.0 (tankönyv 5. fej.) (Buics L.)

Gyak: The Beer Game (Buics L.)

6.hét (okt. 11.)

Ea: Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok (Tankönyv 4.1, 4.2, 7.,8. fej.) (Buics L.)

Gyak: Vevőkiszolgálási mérőszámok (KPI-k) kialakítása és működtetése (Buics L.)

7.hét (okt. 18.)

Ea: **1.ZH** Első rész összefoglalása (Tankönyv 3, 5 és 8. fejezeteiből)

Gyak: Esettan: A Székely Nyomda - A "betű" el van vetve? (Buics L.)

8.hét (okt. 25.)

Ea: Az ellátási lánc kapcsolatrendszer, értékláncok működése, disztribúció (Tankönyv 9.1 fej.) (Buics L.)

Gyak: Amazon esettanulmány (Buics L.)

9.hét (nov. 1.)

Ünnepnap (nincs előadás és gyakorlat)

10.hét (nov. 8.)

Ea: Szívásos és nyomásos rendsz. Adaptív, karcsú, hibrid és Lean strat. (Tankönyv 4.4, 4.5 és 9.2 fej.) (Buics L.)

Gyak: Esettan: 5S, Lean

11.hét (nov. 15.)

Ea: Vendégelőadás

Gyak: Zara esettanulmány (Buics L.)

12.hét (nov. 22.)

Ea: A jövő ellátási láncai (Buics L.)

Gyak: Házi dolg. kiselőadások I. (Buics L.)

**Házi dolgozat leadási határideje! A dolgozatot és a prezentációt a Moodle felületén kell feltölteni!**

13.hét (nov. 29.)

**2.ZH** Második rész összefoglalása (Buics L.)

Gyak: Házi dolg. kiselőadások II. Értékelések. Megajánlott jegyek (Buics L.)

14.hét (dec. 6.)

Második rész és a félév összefoglalása (Tankönyv 1, 2, 4.4, 4.5, 7, 9.1 és 9.2 fejezeteiből) (Buics L.)  
ZH eredményeinek megbeszélése (Buics L.)

---

## SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

**Félévközi hallgatói munka:** Folyamatos számonkérésű tantárgy. Két zh. (40-40 %), egy házi dolg. és annak ppt-je (20 %),

**Zárthelyi dolgozatok:** Az egyes fejezetekhez kapcsolódóan a [www.logisztikamenedzsment.hu](http://www.logisztikamenedzsment.hu) honlapon teszt-kérdéssorokat talál. A vizsgakérdések főként ezek közül kerülnek ki.

**Házi dolgozat** kb. 5-6000 leütésnyi + ábrák (Times New Roman 12-es betűnagyság, 1,5-ös sortávolság, 2,5x2,5x2,5x2,5 margó) legyen.

Alaptéma: egy működő vállalat beszállítói és vevői közötti kapcsolatrendszer (termék- és információáramlás) gazdasági elemzése. (Más lehetséges témák: lásd külön lista)

A dolgozat tartalma: rövid szakirodalomkutatás az adott cég iparágának ellátási láncáról, a termék- és információáramlás, megrendelés és értékesítés folyamata, kritikai elemzése, nyomásos v. szívásos, versenyztető v. együttműködő modell? Ráláthat-e a partneri készletekre/igényekre mind a beszerzési mind pedig a vevői oldalon? Lát-e ostorcsapás-effektusra utaló jeleket? Van-e informatikai, innovációs, Ipar 4.0, stb. együttműködés? Stb.

A házi dolg. formai követelményei: tartalmazzon egy fél oldalas vezetői összefoglalót, 6-8 pontból álló tartalomjegyzéket ill. szakirodalom jegyzéket. A nem megfelelően felhasznált, nem hivatkozott forrás, vagy mások szellemi termékének jogtalan használata (plágium) során a hallgató félévisméltésre kötelezhető!

A dolgozathoz készítsen egy öt perces ppt-előadásanyagot is, amelyet – szűrőpróbaszerűen – az

egyik gyakorlaton bemutat majd.

Leadási határidő: 11. hét, a gyak. fogl. kezdetén kinyomtatva (dolgozat+ppt), ill. e-mailben is.  
A féléves aláírás feltétele az 1. ZH és a házi dolgozat határidőre való teljesítése.

## **Értékelési skála: 0- 60 % elégtelen, 61-70 % elégséges, 71-80 % közepes, 81- 90 % jó, 91 < jeles.**

Megajánlott jegyet kaphat 71 %-tól. Ha ezen pontszám alatt teljesít, a vizsgaidőszakban vizsgát kell tennie, mindkét ZH együttes anyagából. (A házi dolgozat pontszámán vizsgaidőszakban már nem javíthat.)

---

### **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

## **Kötelező irodalom:**

1. Szegedi Zoltán: Ellátási lánc menedzsment, Kossuth könyvkiadó, Bp., 2012
2. Esettanulmányok, példák, előadásanyagok

## **Ajánlott irodalom:**

1. Ercsey Ida – Szegedi Zoltán (Szerk.): Fenntartható fejlődés és innováció. Esettanulmányok objektív és szubjektív megközelítésben, Universitas-Győr, 2015
2. Christopher, M.: Logistics and Supply Chain Management, 5th Ed., Prentice Hall/Pearson, 2016

PwC: Transportation & Logistics Trends 2019 [https://www.pwc.com/gx/en/ceo-survey/2019/Theme-assets/reports/pwc\\_2019\\_t-l.pdf](https://www.pwc.com/gx/en/ceo-survey/2019/Theme-assets/reports/pwc_2019_t-l.pdf)