

## Tárgytematika / Course Description

### Ellátási lánc menedzsment

KGNM\_MMTM022

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Szegedi Zoltán

Félév / Semester: 2021/22/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/2/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A tantárgy fő célja, hogy Ön átlássa a komplex ellátási lánc reál-, pénzügyi- és információs folyamatait, ill. megfelelő kompetenciákat szerezzen e folyamatok gazdasági elemzésére és menedzselésére. Külön hangsúlyt fektetünk a vállalatközi ellátási láncok stratégiai partnerkapcsolataira, az erőviszonyok elemzésére, a hálózatosodásra, valamint a digitalizációra. Az anyagot igyekszünk a vállalati gyakorlati igényekhez igazítani, támaszkodva ehhez a fellelhető legújabb hazai és nemzetközi tudományos irodalomforrásokra. (Tudatában vagyunk, hogy Ön a jövőben globális környezetben fog tevékenykedni, ahol csoportmunka és új kompetenciák megszerzése fontos, ill. arra is fel kell készülnie, hogy végzése után tíz évvel valószínűleg olyan munkakörben dolgozik majd, amely ma még nem is létezik.)

Kérem, hogy az egyes előadások előtt olvassa el az adott napra kijelölt fejezetet ill. esettanulmányt! A tanulás megfelelő hatékonysága csak így biztosítható. Amennyiben nem tudott készülni, kérem, az óra előtt jelezze azt az oktatónak!

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1.hét

Bevezetés. Tantárgyi követelmények.

2.hét

Ea: Értéklánc-igénylánc-ellátási lánc. A HD témái és követelményei (Dr. Szegedi Z.);

Gyak: The Beer Game (Vöröskői K.)

3.hét

Ea: Az ellátási lánc értelmezése, kapcsolatrendszere. (Tankönyv 1. fej.) (Dr. Németh P.)

Gyak: Amazon esettanulmány (Vöröskői K.)

4.hét

Ea: Szívásos és nyomásos rendszerek. Adaptív, karcsú, hibrid és Lean stratégiák.(Tankv. 4.4, 4.5 és 9.2. fejj.) (Dr.Németh P.)

Gyak: The Beer Game (Vöröskői K.)

5.hét

Ea: Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok elmélete (Tankönyv 7. fejj.) (Dr. Németh P.)

Gyak: Kellogg&CloseCurlyQuote;s esettanulmány (Vöröskői K.)

6.hét

Ea: A (globális) ellátási láncok disztribúciós módszerei (Tankönyv 9.1. fejj.) (Dr. Németh P.)

Gyak: Zara esettanulmány (Vöröskői K.)

7.hét

Ea: Az értéklánc, mint átfogó rendszer. Vevőkiszolgálás (Tankönyv 2. fejj.) (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: Vevőkiszolgálási mérőszámok (KPI-k) kialakítása és működtetése. Halszálka-diagram: a Bellona vevőkiszolg.

hiányosságainak lehetséges okai (Buics L.)

8.hét

Ea: Első rész összefoglalása (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: **1. ZH** (Tankönyv 1, 2., 4.4, 4.5, 7., 9.1 és 9.2 fejezeteiből) (Buics L. és Vöröskői K.)

9.hét

Magyar Tudomány Napja / Oktatási szünet

10.hét

Ea: Készletek az ellátási láncban. (Tankönyv 3.1-3.2. fejj.) (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: Audio Duplication Services esettanulmány. Számítási példák: Nagy Rabló – Kis Becsületes, stb. (Buics L.)

11.hét

Ea: Készlet–optimalizálási módszerek. Az ostorcsapás-effektus (Tankönyv 3.3. fejj.) (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: Készletoptimalizálási számítások: Négyzetgyök szabály, Opt. rendelési készletnagyság, Kapacitástervezés (Buics L.)

**Házi dolgozat leadási határideje!** [buics.laszlo@sze.hu](mailto:buics.laszlo@sze.hu)

12.hét

Ea: A folyamatoptimalizálás informatikai támogatottsága. Ipar 4.0 (Tankönyv 5. fejj.) (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: Ercsey Ida: A Székely Nyomda – A ...betű&CloseCurlyDoubleQuote; el van vetve? c. esettanulmány (Buics L.)

13.hét

Ea: Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok gyakorlata (Tankönyv 8. fej.) (Dr. Szegedi Z.)  
Gyak: 2. ZH (Tankönyv 3, 5, és 8. fejezeteiből).

14.hét

Ea: Ellátási lánc stratégiák (Tankönyv.4.1, 4.2, 4.3. fej.) A 2. rész és a félév összefoglalása (Dr. Szegedi Z.)

Gyak: Házi dolg. kiselőadások. Értékelések. Megajánlott jegyek (Buics L.)

---

## SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

**Félévközi hallgatói munka:** Folyamatos számonkérésű tantárgy. Két zh. (40-40 %), egy házi dolg. és annak ppt-je (20 %),

**Zárthelyi dolgozatok:** Az egyes fejezetekhez kapcsolódóan a [www.logisztikamenedzsment.hu](http://www.logisztikamenedzsment.hu) honlapon teszt-kérdéssorokat talál. A vizsgakérdések főként ezek közül kerülnek ki.

**Házi dolgozat** kb. 5-6000 leütésnyi + ábrák (Times New Roman 12-es betűnagyság, 1,5-ös sortávolság, 2,5x2,5x2,5x2,5 margó) legyen.

Alaptéma: egy működő vállalat beszállítói és vevői közötti kapcsolatrendszer (termék- és információáramlás) gazdasági elemzése. (Más lehetséges témák: lásd külön lista)

A dolgozat tartalma: rövid szakirodalomkutatás az adott cég iparágának ellátási láncáról, a termék- és információáramlás, megrendelés és értékesítés folyamata, kritikai elemzése, nyomásos v. szívásos, versenyztető v. együttműködő modell? Ráláthat-e a partneri készletekre/igényekre mind a beszerzési mind pedig a vevői oldalon? Lát-e ostorcsapás-effektusra utaló jeleket? Van-e informatikai, innovációs, Ipar 4.0, stb. együttműködés? Stb.

A házi dolg. formai követelményei: tartalmazzon egy fél oldalas vezetői összefoglalót, 6-8 pontból álló tartalomjegyzéket ill. szakirodalom jegyzéket. A nem megfelelően felhasznált, nem hivatkozott forrás, vagy mások szellemi termékének jogtalan használata (plágium) során a hallgató félévisméltésre kötelezhető!

A dolgozathoz készítsen egy öt perces ppt-előadásanyagot is, amelyet – szűrőpróbaszerűen – az egyik gyakorlaton bemutat majd.

Leadási határidő: 11. hét, a gyak. fogl. kezdetén kinyomtatva (dolgozat+ppt), ill. e-mailben is.  
A féléves aláírás feltétele az 1. ZH és a házi dolgozat határidőre való teljesítése.

## Értékelési skála: 0- 60 % elégtelen, 61-70 % elégséges, 71-80 % közepes, 81- 90 % jó, 91 < jeles.

Megajánlott jegyet kaphat 71 %-tól. Ha ezen pontszám alatt teljesít, a vizsgaidőszakban vizsgát kell tennie, mindkét ZH együttes anyagából. (A házi dolgozat pontszámán vizsgaidőszakban már nem javíthat.)

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

### Kötelező irodalom:

1. Szegedi Zoltán: Ellátási lánc menedzsment, Kossuth könyvkiadó, Bp., 2012
2. Esettanulmányok, példák, előadásanyagok

## Ajánlott irodalom:

1. Ercsey Ida – Szegedi Zoltán (Szerk.): Fenntartható fejlődés és innováció. Esettanulmányok objektív és szubjektív megközelítésben, Universitas-Győr, 2015
2. Christopher, M.: Logistics and Supply Chain Management, 5th Ed., Prentice Hall/Pearson, 2016

PwC: Transportation & Logistics Trends 2019 [https://www.pwc.com/gx/en/ceo-survey/2019/Theme-assets/reports/pwc\\_2019\\_t-l.pdf](https://www.pwc.com/gx/en/ceo-survey/2019/Theme-assets/reports/pwc_2019_t-l.pdf)