

Tárgytematika / Course Description Projektmenedzsment II.

KGNB_MMTM043

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Gajzágó Gergő Attila

Félév / Semester: 2024/25/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 3/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A hallgatók részletes és átfogó képet kapjanak a projektek, mint a szervezetek működésében egyedi és komplex feladatok okozta kihívások kezeléséről. Sajátítsák el a projektgondolkodás logikáját, a projekttervezés eszközeit, szervezeti megvalósításának technikáit, valamint a gyakorlatban ismerkedjenek meg a projektmenedzsmentet támogató különféle módszerekkel. A projektekre épülő program- és portfólió-szemléletet ismerjék meg. Szerezzenek gyakorlatot az agilis módszerek használatában is.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

I. hét

Ismétlés: a projekt értelmezése, alapelvei, a projekttypológia. A projekt szabályainak kialakítása és a projektciklus-menedzsment. A projektháromszög értelmezései. A kurzus levezetésének megbeszélése.

Gyakorlati feladat: csoportalakítás, projektötlet választása.

A tervezés alapja: a helyzetelemzés és az érintettek elemzése.

2. hét

Gyakorlati feladat: helyzetelemzés készítése, amely tartalmazza a környezet felmérését is. Érintettek elemzése. 5+5 pont.

A projekt lehatárolása, célok és nem-célok meghatározása, célok rendszerezése.

3. hét

Gyakorlati feladat: projektalapító dokumentum készítése. 5 pont.

Feladatterv és tevékenység-tervezés. Időtervezési technikák alkalmazása. Átadandók meghatározása. RACI-mátrix készítése.

4. hét

Gyakorlati feladat: tevékenységtervezés MS Project program segítségével. 5 pont.

A projekt költségvetése és a szerződési stratégiák megválasztása.

5. hét

Gyakorlati feladat: részletes és pontos erőforrás-tervezés az MS Project program segítségével. 5 pont.

A projekt nyomon követése. Monitoring és ellenőrzés. Mutatószámok rendszere.

6. hét

Gyakorlati feladat: projekt mérőszámainak meghatározása. 5 pont.

Szakmai cikk feldolgozása és előadása. 10 pont.

Kockázatelemzés és kockázatmenedzsment a projektekben.

7. hét

Gyakorlati feladat: projekt kockázatainak feltárása, valamint javaslatok kidolgozása a kezelésükre. 5 pont.

Projektmegvalósítás kérdéskörei. Projektszervezet kialakítása. Csapatépítés, kompetenciák, szerepek a csoportban.

8. hét

Gyakorlati feladat: projektszervezet kialakítása, projekt SZMSZ összeállítása. 5 pont.

Projektmegvalósítás során felmerülő problémák bemutatása egyéni előadás keretében. 10 pont.

Kommunikáció: érintettek, projektdokumentáció és disszemináció.

9. hét

Gyakorlati feladat: érintettek elemzése, projektdokumentáció struktúrája és kommunikációs terv készítése. 5 pont

Agilis projektmenedzsment technikák.

10. hét

Gyakorlati feladat: agilis játék lejátszása. Agilis módszertan megjelenítése a projektben.
10 pont.

Kisprojekt kidolgozása. 10 pont

11. hét

Projektterv formában öntése, véglegesítése. 5 pont

12. hét

Hallgatói projektek előadása és értékelésük. 10 pont

13. hét

Értékelés, visszajelzés, félévi tananyag átismétlése, áttekintése, konzultáció.

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

A szemeszter során a hallgatók egy gyakorlati projektfeladat kidolgozásával és előadásával adnak számot tudásukról, ami az aláírás feltétele. Összesen 50 pont szerezhető a féléves projektterv kidolgozásával, 10 részterületre 5-5 pontot kapva. Ez a pontozás csapatonként történik.

A hallgatók előadás keretében bemutatják a kidolgozott projektet. Az előadással 10 pont szerezhető.

Egy szakmai cikk feldolgozásával és előadásával egyénileg 10 pont szerezhető.

Egy projektmegvalósítás során felmerülő probléma feldolgozásával egyénileg 10 pont szerezhető.

Egy kisprojekt kidolgozásával egyénileg 10 pont szerezhető.

Az agilis projektmenedzsment játék végigvitelével egyénileg 10 pont szerezhető.

Összesen 100 pont szerezhető. Oszályozás:

- 81%- (81- pont): jeles;
- 71-80% (71-80 pont): jó;
- 61-70% (61-70 pont): közepes;
- 51-60% (51-60 pont): elégséges;
- 51% alatt (51 pont alatt): elégtelen.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Kötelező irodalom

Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide) Akadémiai Kiadó, Budapest 2013.

Ajánlott irodalom

IPMA ICB 4.0 (<http://products.ipma.world/ipma-product/icb/>)

IPMA PEB (<http://products.ipma.world/ipma-product/peb/>)

IPMA OCB (<http://products.ipma.world/ipma-product/ocb/>)

Wrike Projectmanagement Guide: <https://www.wrike.com/project-management-guide/>

Gajzágó Éva Judit (2014): Projekt menedzsment tankönyv, Dunaújvárosi Főiskola, Dunaújváros

Erik Verzuh: Projektmenedzsment, HVG Kiadó Zrt. Budapest, 2006.

Benett et al. (2017): Managing Successful Projects with PRINCE2 2017 Edition, Axelos, Norwich

Project Management Institute: Agilis gyakorlati útmutató

AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL