

Tárgytematika / Course Description

Projektmenedzsment II.

KGNB_MMTM043

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Gajzágó Gergő Attila

Félév / Semester: 2020/21/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 3/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A hallgatók részletes és átfogó képet kapjanak a projektek, mint a szervezetek működésében egyedi és komplex feladatok okozta kihívások kezeléséről. Sajátítsák el a projektgondolkodás logikáját, a projekttervezés eszközeit, szervezeti megvalósításának technikáit, valamint a gyakorlatban ismerkedjenek meg a projektmenedzsmentet támogató különféle módszerekkel. A projektekre épülő program- és portfólió-szemléletet ismerjék meg. Szerezzenek gyakorlatot az agilis módszerek használatában is.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1. hét	Ismétlés: a projekt értelmezése, alapelvei, a projekttypológia. A projekt szabályainak kialakítása és a projektciklus-menedzsment. A projektháromszög értelmezései. A kurzus levezetésének megbeszélése. Gyakorlati feladat: csoportalakítás, projektötlet választása.
2. hét	A projekt lehatárolása, célok és nem-célok meghatározása, célok rendszerezése. Gyakorlati feladat: projektalapító dokumentum készítése. 5 pont.
3. hét	A tervezés alapja: a helyzetelemzés és az érintettek elemzése. Gyakorlati feladat: helyzetelemzés készítése, amely tartalmazza a környezet felmérését is. Érintettek elemzése. 5+5 pont.
4. hét	Feladatterv és tevékenység-tervezés. Időtervezési technikák alkalmazása. Átadandók meghatározása. RACI-mátrix készítése. Gyakorlati feladat: tevékenységtervezés MS Project program segítségével. 5 pont.

5. hét	A projekt költségvetése és a szerződési stratégiák megválasztása. Gyakorlati feladat: részletes és pontos erőforrás-tervezés az MS Project program segítségével. 5 pont.
6. hét	A projekt nyomon követése. Monitoring és ellenőrzés. Mutatószámok rendszere. Gyakorlati feladat: projekt mérőszámainak meghatározása. 5 pont. Szakmai cikk csoportos feldolgozása és előadása. 10 pont.
7. hét	Kockázatelemzés és kockázatmenedzsment a projektekben. Gyakorlati feladat: projekt kockázatainak feltárása, valamint javaslatok kidolgozása a kezelésükre. 5 pont.
8. hét	Projektmegvalósítás kérdéskörei. Projektszervezet kialakítása. Csapatépítés, kompetenciák, szerepek a csoportban. Gyakorlati feladat: projektszervezet kialakítása, projekt SZMSZ összeállítása. 5 pont. Projektmegvalósítás során felmerülő problémák bemutatása egyéni előadás keretében. 10 pont.
9. hét	Kommunikáció: érintettek, projektdokumentáció és disszemináció. Gyakorlati feladat: érintettek elemzése, projektdokumentáció struktúrája és kommunikációs terv készítése. 5 pont Projektterv formában öntése, véglegesítése. 5 pont
10. hét	Agilis projektmenedzsment technikák. Gyakorlati feladat: Getscrumban lejátszása. Agilis módszertan megjelenítése a projektben. 10 pont.
11. hét	Kisprojekt kidolgozása. 10 pont
12. hét	Hallgatói projektek előadása és értékelésük. 10 pont
13. hét	Értékelés, visszajelzés, félévi tananyag átdöntése, áttekintése, konzultáció.

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD

A szemeszter során a hallgatók egy gyakorlati projektfeladat kidolgozásával és előadásával adnak számot tudásukról, ami az aláírás feltétele. Összesen 50 pont szerezhető a féléves projektterv kidolgozásával, 10 részterületre 5-5 pontot kapva. Ez a pontozás csapatonként történik.

A hallgatók előadás keretében bemutatják a kidolgozott projektet. Az előadással 10 pont szerezhető.

Egy szakmai cikk feldolgozásával és előadásával 10 pont szerezhető.

Egy projektmegvalósítás során felmerülő probléma feldolgozásával egyénileg 10 pont szerezhető.

Egy kisprojekt kidolgozásával egyénileg 10 pont szerezhető.

A Getscrumban agilis projektmenedzsment játék végigvitelével egyénileg 10 pont szerezhető.

Összesen 100 pont szerezhető. Osztályozás:

- 81%- (81- pont): jeles;
- 71-80% (71-80 pont): jó;
- 61-70% (61-70 pont): közepes;
- 51-60% (51-60 pont): elégséges;
- 51% alatt (51 pont alatt): elégtelen.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Kötelező irodalom

Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide) Akadémiai Kiadó, Budapest 2013.

Ajánlott irodalom

IPMA ICB 4.0 (<http://products.ipma.world/ipma-product/icb/>)

IPMA PEB (<http://products.ipma.world/ipma-product/peb/>)

IPMA OCB (<http://products.ipma.world/ipma-product/ocb/>)

Wrike Projectmanagement Guide: <https://www.wrike.com/project-management-guide/>

Gajzágó Éva Judit (2014): Projekt menedzsment tankönyv, Dunaújvárosi Főiskola, Dunaújváros

Erik Verzuh: Projektmenedzsment, HVG Kiadó Zrt. Budapest, 2006.

Benett et al. (2017): Managing Successful Projects with PRINCE2 2017 Edition, Axelos, Norwich

Project Management Institute: Agilis gyakorlati útmutató