

Tárgytematika / Course Description

Projektmenedzsment II.

KGNB_MMTM043

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Magyar-Stifter Viktória

Félév / Semester: 2019/20/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 3/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A hallgatók részletes és átfogó képet kapjanak a projektek, mint a szervezetek működésében időszakosan jelentkező, egyedi és komplex feladatok okozta kihívások kezeléséről. Elsajátítsák a projekt gondolkodás logikáját, a projekttervezés eszközeit, szervezeti megvalósításának technikáit, valamint a gyakorlatban megismerkedjenek a projektmenedzsmentet támogató különféle módszerekkel. A projektekre épülő programok és portfólió-szemléletet ismerjék meg. Szerezzenek gyakorlatot az agilis módszerek használatában is.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1. hét	Ismétlés: a projekt értelmezése, alapelvei, a projekttipológia. A projekt szabályainak kialakítása és a projektciklus-menedzsment. A projektháromszög értelmezései. A kurzus levezetésének megbeszélése. Gyakorlati feladat: csoportalakítás, szervezet és projekt választása.
2. hét	A projekt lehatárolása, célok és nem-célok meghatározása, célok rendszerezése. Gyakorlati feladat: projektalapító dokumentum készítése. 5 pont.
3. hét	A tervezés alapja: a helyzetelemzés. Gyakorlati feladat: helyzetelemzés készítése, amely tartalmazza a piaci környezet felmérését is. 5 pont.
4. hét	Feladatterv és tevékenység-tervezés. Időtervezési technikák alkalmazása. Átadandók meghatározása. RACI-mátrix készítése. Gyakorlati feladat: tevékenységtervezés MS Project program segítségével. 5 pont.
5. hét	A projekt költségvetése és a szerződési stratégiák megválasztása. Gyakorlati feladat: részletes és pontos erőforrás-tervezés az MS Project program segítségével. 5 pont.
6. hét	A projekt nyomon követése. Monitoring és ellenőrzés. Mutatószámok rendszere. Gyakorlati feladat: projekt mérőszámainak meghatározása. 5 pont.
7. hét	Kockázatelemzés és kockázatmenedzsment a projektekben. Gyakorlati feladat: projekt kockázatainak feltárása, valamint javaslatok kidolgozása a kezelésükre. 5 pont.

8. hét	Projektmegvalósítás kérdéskörei. Projektszervezet kialakítása. Csapatépítés, kompetenciák, szerepek a csoportban. Gyakorlati feladat: projektszervezet kialakítása, projekt SZMSZ összeállítása. 5 pont.
9. hét	Kommunikáció: érintettek, projektdokumentáció és disszemináció. Gyakorlati feladat: érintettek elemzése, projektdokumentáció struktúrája és kommunikációs terv készítése. 5 pont.
10. hét	Agilis projektmenedzsment technikák. Gyakorlati feladat: egy agilis technika tesztelése. Agilis módszertan megjelenítése a projektben. 5 pont.
11. hét	Esettanulmányok bemutatása. Jó gyakorlatok. 5 pont.
12. hét	Hallgatói előadások és értékelésük.
13. hét	Zárthelyi dolgozat. Értékelés, visszajelzés, félévi tananyag átdöntése, áttekintése, konzultáció.

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

A szemeszter során a hallgatók egy gyakorlati projektfeladat kidolgozásával és előadásával adnak számot tudásukról, ami az aláírás feltétele. A projekttervezés fázisainak előrehaladásáról mindig a következő óra elején adnak számot, amire pontot kapnak (lásd fenn). Összesen így 50 pont szerezhető az órai munkával.

A hallgatói előadás keretében bemutatják a kidolgozott projektet. Az előadással 10 pont szerezhető.

Az írásbeli vizsga egy zárthelyi dolgozat, amely a vizsgaidőszakban pótolható. A ZH-val 40 pont szerezhető.

Az érdemjegy kialakítása az órai munka, az előadás és a ZH eredményéből tevődik össze. Így összesen 100 pont szerezhető. Osztályozás:

- 80%- (80- pont): jeles;
- 70-80% (70-79 pont): jó;
- 60-70% (60-69 pont): közepes;
- 50-60% (50-59 pont): elégséges;
- 50% alatt (50 pont alatt): elégtelen.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Kötelező irodalom

Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide) Akadémiai Kiadó, Budapest 2013.

Ajánlott irodalom

IPMA ICB 4.0 (<http://products.ipma.world/ipma-product/icb/>)

IPMA PEB (<http://products.ipma.world/ipma-product/peb/>)
IPMA OCB (<http://products.ipma.world/ipma-product/ocb/>)
Wrike Projectmanagement Guide: <https://www.wrike.com/project-management-guide/>
Gajzágó Éva Judit (2014): Projekt menedzsment tankönyv, Dunaújvárosi Főiskola, Dunaújváros
Erik Verzuh: Projektmenedzsment, HVG Kiadó Zrt. Budapest, 2006.
Benett et al. (2017): Managing Successful Projects with PRINCE2 2017 Edition, Axelos, Norwich
Project Management Institute: Agilis gyakorlati útmutató
