

## Tárgytematika / Course Description

### Projektmenedzsment

**KGNB\_MMTM042**
**Tárgyfelelős neve /**
**Teacher's name:** Gajzágó Gergő Attila

**Félév / Semester:** 2019/20/2

**Beszámolási forma /**
**Assesment:** Vizsga

**Tárgy heti óraszám /**
**Teaching hours(week):** 0/2/0

**Tárgy féléves óraszám /**
**Teaching hours(sem.):** 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A hallgatók átfogó képet kapjanak a projektek, mint a szervezetek működésében időszakosan jelentkező, egyedi és komplex feladatok okozta kihívások rendszerszerű kezeléséről. Elsajátítsák a projekt gondolkodás logikáját, a projekttervezés eszközeit, szervezeti megvalósításának technikáit, valamint a gyakorlatban megismerkedjenek a projektmenedzsmentet támogató különféle módszerekkel.

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1. hét	Bevezetés a projektmenedzsmentbe, a projekt értelmezése, alapelvei, a projekttypológia. A projekt szabályainak kialakítása és a projektciklus-menedzsment. A mágikus háromszög. Gyakorlati feladat: csoportalakítás, szervezet és projekttema választása.
2. hét	A tervezés alapja: a helyzetelemzés. Szabad ötletelés, jelen idejű megállapítások. Gyakorlati feladat: SWOT-elemzés készítése.
3. hét	A célhierarchia kialakítása, a projekt lehatárolása. Gyakorlati feladat: célfa készítése, stratégiai döntés a projekt lehatárolásáról. Érintettek elemzése, bevonásuk a projekttervezésbe és a megvalósításba. Gyakorlati feladat: érintettek elemzése.
4. hét	Az Audi Projektirodájának és projektmenedzsment rendszerének bemutatása. Projektdokumentáció.
5. hét	Feladatterv és tevékenység-tervezés. Időtervezési technikák alkalmazása. Ismerkedés az MS Project programmal. Gyakorlati feladat: tevékenységtervezés MS Project program segítségével.
6. hét	A projekt költségvetése és a szerződési stratégiák megválasztása. Gyakorlati feladat: erőforrás-tervezés az MS Project program segítségével.
7. hét	A projekt nyomon követése és a projektzárás. Monitoring és ellenőrzés. Mutatószámok rendszere. Gyakorlati feladat: projekt mérőszámainak meghatározása.
8. hét	Kockázatelemzés és kockázatmenedzsment a projekteken. Gyakorlati feladat: projekt kockázatainak feltárása, valamint javaslatok kidolgozása a kezelésükre. A logikai keretmátrix vertikális és horizontális logikája, használata.

---

## **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD**

A rövid elméleti alapozást követően a hallgatók számítógép segítségével, egyéni és csoportmunkában gyakorolják be a fenti módszereket. A szemeszter során egy gyakorlati projektfeladat kidolgozásával adnak számot tudásukról, ami az aláírás feltétele. Az érdemjegy kialakítása a projektfeladat, egy ZH és az órai munka eredményéből tevődik össze.

Az órai munka pontozása: 1 pont: jelen van, és dolgozik; 2 pont: aktívan részt vesz a csoport vagy egyéni munkában; 3 pont: kiemelkedően aktív órai munka. Órai munkával összesen 30 pont szerezhető. Egyénileg változó pontszám.

A ZH 20 pontos, egyénileg változó pontszám.

Beadandó projektterv pontozása: maximum 50 pont. A 3-4 fős csapat minden tagja ugyanazt a pontszámot kapja.

- Külalak, felépítés: 5 pont;
- Helyzetelemzés, SWOT: 5 pont;
- Célok kialakítása, feladatlebonntási struktúra: 5 pont;
- Érintettek elemzése: 5 pont;
- Tevékenységterv: 5 pont;
- Mérőszámok: 5 pont;

- Erőforrásterv: 5 pont;
- Kockázatok: 5 pont;
- Kommunikáció: 5 pont;
- Projektszervezet: 5 pont.

Órai munka során és a beadandó feladattal így összesen 100 pont szerezhető. Osztályozás:

- 80%- (80- pont): jeles;
- 70-80% (70-79 pont): jó;
- 60-70% (60-69 pont): közepes;
- 50-60% (50-59 pont): elégséges;
- 50% alatt (50 pont alatt): elégtelen.

---

## **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

### Kötelező irodalom

Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide) Akadémiai Kiadó, Budapest 2013.

### Ajánlott irodalom

IPMA ICB 4.0 (<http://products.ipma.world/ipma-product/icb/>)

IPMA PEB (<http://products.ipma.world/ipma-product/peb/>)

IPMA OCB (<http://products.ipma.world/ipma-product/ocb/>)

Wrike Projectmanagement Guide: <https://www.wrike.com/project-management-guide/>

Erik Verzuh: Projektmenedzsment, HVG Kiadó Zrt. Budapest, 2006.

Garaj Erika: Projektmenedzsment. Edutus Főiskola, Budapest, 2012. Görög Mihály: Bevezetés a projektmenedzsmentbe. Aula, Budapest, 1999 ([https://issuu.com/mutf/docs/garaj\\_projektmenedzsment\\_2013\\_ebook](https://issuu.com/mutf/docs/garaj_projektmenedzsment_2013_ebook), [https://issuu.com/mutf/docs/garaj\\_projektmenedzsment\\_m\\_dszerta\\_94fc63ce13551e](https://issuu.com/mutf/docs/garaj_projektmenedzsment_m_dszerta_94fc63ce13551e) )

Keith Lockyer-James Gordon: Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák. Kossuth Kiadó, Budapest, 2000