

## Tárgytematika / Course Description

### Menedzsment

KGNB\_MMTM040

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Lőre Vendel

Félév / Semester: 2022/23/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

---

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

Minden tanórán egy vállalati intelmet fogalmazok meg, amelyhez az elméleti alapok bemutatása mellett a gazdasági életből merített, gyakorlatias, a vállalati működés mindennapjaiban használható tudás átadás társul.

---

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

1.

Mutasd meg a cégedet és megmondom milyen cégvezető vagy! - Vállalkozási formák a magyar polgári jogban.

- Vállalkozási tevékenységek végzésének jogi formái
- Milyen céget hozzak létre?
- Társas vállalkozások
- Előnyök és hátrányok - személyegyesüléstől a tőkeegyesülésig
- Cégformák előnyei és hátrányai
- Részvénytársaság szervezeti felépítése

2.

Mindig a holnapban gondolkodj! - Vállalati stratégiaalkotás.

- Stratégia készítéshez használt menedzsment eszközök
- Külső környezet elemzése
- Belső környezet elemzése
- Stratégiai opciók elemzése
- PESTEL-elemzés
- PORTER-elemzés
- Erőforrás elemzés
- Összehasonlító elemzés
- Portfólió elemzés
- Stakeholder elemzés
- SWOT-elemzés
- Stratégia készítéshez alkalmazott munkamódszer
- Stratégia készítés módszertana





## SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

### 5. Félévközi hallgatói munka:

A tananyag feldolgozása, a menedzsment módszertan egyes elemeinek kipróbálása, szervezeti konfliktusok megoldása, vezetési dilemmák tanulmányozása céljából a félév során egyéni/csoportos feladatok megoldására van lehetőség. A feladatok részletei az előadáson és az elektronikus oktatási felületen (moodle) kerülnek közzétételre a félév elején.

### 6. Az értékelés módja:

A félév írásbeli kollokviummal zárul, aminek értékelése az alábbiak szerint történik:

0 - 50 %	elégtelen
51 - 66 %	elégséges
67 - 79 %	közepes
80 - 89 %	jó
90 - 100 %	jeles

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

### Irodalom:

**Jim Womack: Gemba-séták.**  
**James P. Womack - Daniel T. Jones: Lean szemlélet.**  
**Jim Lancaster - Emily Adams: A menedzsment munkája.**  
**Simon Sinek: A jó vezetők esznek utolsónak.**  
**Schwahofer Gábor - Kosztolányi János: Zsebedben a lean.**  
**José Ortega: A tömegek lázadása**  
**Szun-ce: A háború művészete**  
**David C. Noonan: Ezópusi mesék üzleti tanulságokkal**  
**Robert O. Martichenko: Elemi lean**  
**Markus Hornig: 30 percben Flow**