

Tárgytematika / Course Description
Projektszervezet és menedzsment**GKNB_INTM156****Tárgyfelelős neve /****Teacher's name:** dr. Kovács Katalin**Félév / Semester:** 2025/26/1**Beszámolási forma /****Assesment:** Folyamatos számonkérés**Tárgy heti óraszám /****Teaching hours(week):** 2/1/0**Tárgy féléves óraszám /****Teaching hours(sem.):** 0/0/0**OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE**

A tárgy célja a projektorientált szervezetekre koncentrálni összetett képet mutatni a vállalat működéséről. Az eredményesség feltételeit - mint a minőség, az árbevétel, a szakmai tartalom, a biztonság stb. - felismerve a tárgy során a hallgató megtanulja, milyen menedzsment módszerekkel szintetizálhatóak az ellátási lánc tagjai. Egy mérnöknek ismernie kell a szakmaiságát hasznosító szervezet és a külső megrendelők érdekeit és az ezekre kialakított folyamatokat.

TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION**Témakör név: Szervezeti formák**

Témakör leírása: Projektorientált szervezet, mátrix szervezet, divízionális szervezet, funkcionális szervezet
Témakör kulcsszavai: Projektorientált szervezet, mátrix szervezet, divízionális szervezet, funkcionális szervezet

Témakör név: A szervezet fő folyamatai

Témakör leírása: Profitmodellek, üzleti modellek, support osztályok szerepe
Témakör kulcsszavai: Profitmodell. Üzleti modell. Support osztály.

Témakör név: Az IT szerepe a szervezet folyamataiban

Témakör leírása: A szakmai projekt a szervezet működési folyamatai között. Az IT mint supportosztály, az IT mint projektszervezet.
Témakör kulcsszavai: IT. Support. Projektszervezet.

Témakör név: A vezetés szerepe

Témakör leírása: Szintetizáló vezetés, régi és új vezetői szerepek
Témakör kulcsszavai: Vállalatvezetés. Vezetői szerepkör.

Témakör név: Heterogenitás a működésben

Témakör leírása: Eltérő érdekek a szervezetben, konfliktusmenedzsment
Témakör kulcsszavai: Érdek. Konfliktus. Konfliktusmenedzsment.

Témakör név: Mellérendelt vezetői működés

Témakör leírása: Peerek a teamben, peerek a szervezetben

Témakör kulcsszavai: Peer.

Témakör név: Stakeholderek, Scrum csapat

Témakör leírása: A projekt szereplőinek értelmi kiterjesztése

Témakör kulcsszavai: Stakeholder. Scrum. Scrum csapat.

Témakör név: Projekt együttműködési esettanulmányok

Témakör leírása: Garancia csoport, Biztonság és logisztika, Non-negotiable konfliktusok, Be nem épített fejlesztési célok, Business impact analyst group

Témakör kulcsszavai: Garancia. Non-negotiable konfliktus. BIA. BIA group.

Tevékenység típusok

Kontakt előadás

Mérték: 28 tanóra (hour)

Leírás: előadás

Kötelező: Nem

Becsült Idő: 28 óra

Kontakt gyakorlat

Mérték: 14 tanóra (hour)

Leírás: gyakorlat

Kötelező: Nem

Becsült Idő: 14 óra

SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD

Számonkérési forma:

Folyamatos (Continued report)

Kötelező otthoni/projekt/online feladatok

Mérték: 2 db (PCS)

Leírás: projektfeladatok

Kötelező: Nem

Becsült Idő: 25 óra

Kötelező szóbeli beszámolók

Mérték: 1 db (PCS)

Leírás: SZóbeli beszámoló

Kötelező: Nem

Becsült Idő: 3 óra

Aláírás kialakításának módja:

Az aláírás megszerzésének feltétele az óralátogatás.

Érdemjegy kialakításának módja:

A félév során a hallgatók 3-8 fős csoportokban egyedi projektfeladatokat oldanak meg, amelyet a szorgalmi időszak 11-ik hetének végéig kell elkészíteni. A feladatokat, munkákat prezentáció formájában kell bemutatni a szorgalmi időszak utolsó 2 hetében. A prezentáció pótlására a vizsgaidőszak első hetében van lehetőség.

KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Dobák Miklós Szervezeti formák és vezetés 2006
Előadáson leadott anyagok.

Akadémia Kiadó

AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL

Dobák Miklós: Szervezeti formák és vezetés (2008), Akadémia Kiadó ISBN: 9769630583406