

## Tárgytematika / Course Description

### Egészségügyi menedzsment

ANTSRA3191

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Varga Gábor

Félév / Semester: 2022/23/1

Beszámolási forma /

Assesment: Vizsga

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 2/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 0/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

Az emberi civilizáció fejlődése számtalan kihívást hordoz a mai ember számára. A több pólusú világrendszer bomlása, az ellenségkép átértékelődése, a népvándorlások, a mobilitás, a nemi szerepek klasszikus tartalmának változása, szervezetek rendszerként való megközelítése, a rendszerelmélet általános szemléletmódja, a játékelmélet megjelenése átgondolásra készíti a nagy szocializáló intézményeket; az oktatási rendszert, az egészségügyet, is. Egyre inkább felértékelődik a humán erőforrás szerepe, minősége, karbantartása. A hagyományos szervezetek mellett kialakult projektszervezetek, mint nyílt rendszerek képesek a rugalmas alkalmazkodásra. Csak az adott feladatra centráltnan, teammél szerveződött csoportok a feladat teljesítésével megszűnnek és újabb, innovatív struktúrákba szerveződve újabb kihívásokra lesznek képesek.

A fenti történések számtalan törvényszerűségét már a közgazdaságtudomány, a vezetéselmélet, a magatartástudományok, a csoportdinamika leíró tudományai ismerik. Ezeknek az ismereteknek a szerves találkozása az egészségfejlesztéssel jó reményekkel kecsegtet azok számára, akik mások befolyásolására, megváltoztatására, karbantartására, az egészség értékeinek tudatosítására, netán közösségek és szervezetek mentálhigiénés karbantartására kötelezik el magukat.

A tantárgy célja tehát, hogy megfelelő szakismeretek átadásával hozzá segítse, a egészségfejlesztőknek, és a rekreátorokat a sikeres, és magas színvonalú munkavégzéshez

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

A történelem során mindig is elvárták a különböző szakemberektől, így az egészségügyben dolgozóktól is, hogy válaszolni tudjon a változó technológiai készletre. A menedzselési kötelezettségek is az egészségügy üzleti oldalát érintő meg növekedett nyomtaték következtében fejlődött ki.

A tantárgy arra hivatott, hogy rávilágítson a menedzseri munkára, tisztázva az alap fogalmakat, a változásokat amelyek életre hívták ezt a tudományterületet, a módszereket ami által sikeres szakemberré, vezetővé válhat az egészségfejlesztő.

*Témakörök oktatási hetekre bontva;*

#### **I. Témakör: A menedzsment fogalmának kialakulása, történeti áttekintés**

**1. hét** Történeti áttekintés. A menedzsment, és a menedzsmenttel kapcsolatos fogalmak

**2.hét** Az egészség fogalmi megközelítése, az egészségfejlesztés fogalma, egészségfejlesztési projektek

#### **II. Témakör: A Vezetéstudományokról**

**3.hét** Vezetési irányzatok kialakulása, a hatalom fajtái, forrásai, vezetési stílusok, jó és rossz vezető, mitől

hatékony egy vezető,

### **III. témakör: A csoportokról**

**4. hét** Csoport fogalma, jellemzői, a csoportszerveződés lépései A csoport munka megtervezése, a csoport vezetés (időgazdálkodás elvei, csoportos döntések....)

### **IV. témakör: Kommunikáció, döntéshozatal, problémamegoldás, tervezés**

**5. hét** Hogyan tudunk hatékonyan kommunikálni?  
A döntés fogalma, jól és rosszul dönteni

**6. hét** Gondolatok a problémamegoldásról, a tervezés problémaköre

### **V. témakör: Az egészségfejlesztési projektmenedzsment szervezeti projektstruktúrájáról**

**7. hét** Gyakori szervezeti struktúrák, projekttervezés, folyamat, végeredmény, mérlegelés

### **VI. témakör Elmozdulás a változtatás felé:**

**8. hét** A változás meghatározása, elméletei, A változást befolyásoló tényezők

**9. hét** Eredményes részvétel a változtatásban, a változtatási folyamat szakaszai

### **VII. témakör: Egészségfejlesztési projektmenedzsment keretei az Európai Unióban**

**10. hét** Európai Unió fejlődéstörténet

**11. hét** Az Európai Unióban használatos projektmenedzsment fogalmak

**12. hét** Fontosabb Európai Unió intézmények, finanszírozási rendszer, támogatási rendszer

### **VIII. témakör A sikeres egészségfejlesztési projektek megvalósítása**

**13. hét** A marketing szerepe a projektmenedzsmentben

**14. hét** Projekt megbeszélés, a minőségbiztosítási rendszer alkalmazása

---

## **SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD**

Az előadások látogatása kötelező, ajánlott a tananyag folyamatos feldolgozása.  
Félév végén írásbeli vizsga.

---

## **KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL**

### **Kötelező irodalom:**

Boncz Imre dr., (szerk.): Egészségügyi finanszírozási, menedzsment és minőségbiztosítási alapismeretek Medicina, Bp, 2011.  
Varga Gábor dr. Egészségfejlesztési projekt menedzsment. Főnix Otthon Kft, Győr. 2005.

### *Ajánlott irodalom:*

Ballai József: Az üzleti kommunikáció- Cégvezetés, 1997.

Csath Magdolna: Stratégiai tervezés és vezetés a 21. században. Nemzeti Tankönyvkiadó, Bp., 2008.

Görög Mihály: Bevezetés a projektmenedzsmentbe Bp.,Aula Kiadó,1993.

Hanti Péter dr.: [Felelősség és Kockázatmenedzsment az egészségügyben](#) Complex (Kjk) Kiadó, 2013.

Heimerl-Wagner P., Khristian Köck W. : Az egészségügyi intézmények menedzsmentje Perfekt Pénzügyi Szakoktató és Kiadó Bt., Bp., 1999.