

# Tárgytematika

Félév:	2015/16/1
Tárgynév:	Egészségügyi menedzsment
Tárgykód:	ANTSRA3191
Felelős szervezet neve:	Rekreológia Intézeti Tanszék
Felelős szervezet kódja:	AA25
Tárgyfelelős neve:	Varga Gábor Dr.
Tárgy követelménye:	Vizsga
Tárgy heti óraszám:	2/0/0
Tárgy féléves óraszám:	0/0/0

---

## Oktatás célja:

Az emberi civilizáció fejlődése számtalan kihívást hordoz a mai ember számára. A több pólusú világrendszer bomlása, az ellenségkép átértékelődése, a népvándorlások, a mobilitás, a nemi szerepek klasszikus tartalmának változása, szervezetek rendszerként való megközelítése, a rendszerelmélet általános szemléletmódja, a játékelmélet megjelenése átgondolásra készíti a nagy szocializáló intézményeket; az oktatási rendszert, az egészségügyet, is. Egyre inkább felértékelődik a humán erőforrás szerepe, minősége, karbantartása. A hagyományos szervezetek mellett kialakult projektszervezetek, mint nyílt rendszerek képesek a rugalmas alkalmazkodásra. Csak az adott feladatra centrálisan, teammél szerveződött csoportok a feladat teljesítésével megszűnnek és újabb, innovatív struktúrákba szerveződve újabb kihívásokra lesznek képesek.

A fenti történések számtalan törvényszerűségét már a közgazdaságtudomány, a vezetéselmélet, a magatartástudományok, a csoportdinamika leíró tudományai ismerik. Ezeknek az ismereteknek a szerves találkozása az egészségfejlesztéssel jó reményekkel kecsegtet azok számára, akik mások befolyásolására, megváltoztatására, karbantartására, az egészség értékeinek tudatosítására, netán közösségek és szervezetek mentálhigiénés karbantartására kötelezik el magukat.

A tantárgy célja tehát, hogy megfelelő szakismeretek átadásával hozzá segítse, a egészségfejlesztőknek, és a rekreátorokat a sikeres, és magas színvonalú munkavégzéshez

## Tantárgy tartalma:

A történelem során mindig is elvárták a különböző szakemberektől, így az egészségügyben dolgozóktól is, hogy válaszolni tudjon a változó technológiai késztetésekre. A menedzselési kötelezettségek is az egészségügy üzleti oldalát érintő meg növekedett nyomaték következtében fejlődött ki.

A tantárgy arra hivatott, hogy rávilágítson a menedzseri munkára, tisztázva az alap fogalmakat, a változásokat amelyek életre hívták ezt a tudományterületet, a módszereket ami által sikeres szakemberré, vezetővé válhat az egészségfejlesztő.

Témakörök oktatási hetekre bontva ;

### **I. Témakör: A menedzsment fogalmának kialakulása, történeti áttekintés**

**1. hét** Történeti áttekintés. A menedzsment, és a menedzsmenttel kapcsolatos fogalmak

**2.hét** Az egészség fogalmi megközelítése, az egészségfejlesztés fogalma, egészségfejlesztési projektek

# Tárgytematika

Félév:	2015/16/1
Tárgynév:	Egészségügyi menedzsment
Tárgykód:	ANTSRA3191
Felelős szervezet neve:	Rekreológia Intézeti Tanszék
Felelős szervezet kódja:	AA25
Tárgyfelelős neve:	Varga Gábor Dr.
Tárgy követelménye:	Vizsga
Tárgy heti óraszám:	2/0/0
Tárgy féléves óraszám:	0/0/0

---

## Tantárgy tartalma:

### *II. Témakör: A Vezetéstudományokról*

**3.hét** Vezetési irányzatok kialakulása, a hatalom fajtái, forrásai, vezetői stílusok, jó és rossz vezető, mitől hatékony egy vezető,

### *III. témakör: A csoportokról*

**4. hét** Csoport fogalma, jellemzői, a csoportszerveződés lépései A csoport munka megtervezése, a csoport vezetés (időgazdálkodás elvei, csoportos döntések....)

### *IV. témakör: Kommunikáció, döntéshozatal, problémamegoldás, tervezés*

**5. hét** Hogyan tudunk hatékonyan kommunikálni?  
A döntés fogalma, jól és rosszul dönteni

**6.hét** Gondolatok a problémamegoldásról, a tervezés problémaköre

### *V. témakör: Az egészségfejlesztési projektmenedzsment szervezeti projektstruktúrájáról*

**7. hét** Gyakori szervezeti struktúrák, projekttervezés, folyamat, végeredmény, mérlegelés

### *VI. témakör Elmozdulás a változtatás felé:*

**8. hét** A változás meghatározása, elméletei, A változást befolyásoló tényezők

**9. hét** Eredményes részvétel a változtatásban, a változtatási folyamat szakaszai

### *VII. témakör: Egészségfejlesztési projektmenedzsment keretei az Európai Unióban*

**10. hét** Európai Unió fejlődéstörténet

## Tárgytematika

Félév:	2015/16/1
Tárgynév:	Egészségügyi menedzsment
Tárgykód:	ANTSRA3191
Felelős szervezet neve:	Rekreológia Intézeti Tanszék
Felelős szervezet kódja:	AA25
Tárgyfelelős neve:	Varga Gábor Dr.
Tárgy követelménye:	Vizsga
Tárgy heti óraszám:	2/0/0
Tárgy féléves óraszám:	0/0/0

---

### Tantárgy tartalma:

**11. hét** Az Európai Unióban használatos projektmenedzsment fogalmak

**12. hét** Fontosabb Európai Uniós intézmények, finanszírozási rendszer, támogatási rendszer

### *VIII. témakör A sikeres egészségfejlesztési projektek megvalósítása*

**13.hét** A marketing szerepe a projektmenedzsmentben

**14. hét** Projekt megbeszélés, a minőségbiztosítási rendszer alkalmazása

### Számonkérési és értékelési rendszere:

Az előadások látogatása kötelező, ajánlott a tananyag folyamatos feldolgozása.  
Félév végén írásbeli vizsga.

### Kötelező irodalom:

#### *Kötelező irodalom:*

Boncz Imre dr.,(szerk.): Egészségügyi finanszírozási, menedzsment és minőségbiztosítási alapismeretek Medicina, Bp, 2011.

Varga Gábor dr. Egészségfejlesztési projekt menedzsment. Főnix Otthon Kft, Győr. 2005.

#### *Ajánlott irodalom:*

Ballai József: Az üzleti kommunikáció- Cégvezetés, 1997.

## Tárgytematika

<b>Félév:</b>	2015/16/1
<b>Tárgynév:</b>	Egészségügyi menedzsment
<b>Tárgykód:</b>	ANTSRA3191
<b>Felelős szervezet neve:</b>	Rekreológia Intézeti Tanszék
<b>Felelős szervezet kódja:</b>	AA25
<b>Tárgyfelelős neve:</b>	Varga Gábor Dr.
<b>Tárgy követelménye:</b>	Vizsga
<b>Tárgy heti óraszám:</b>	2/0/0
<b>Tárgy féléves óraszám:</b>	0/0/0

---

### Kötelező irodalom:

Csath Magdolna: Stratégiai tervezés és vezetés a 21. században. Nemzeti Tankönyvkiadó, Bp., 2008.

Görög Mihály: Bevezetés a projektmenedzsmentbe Bp.,Aula Kiadó,1993.

Hanti Péter dr.: [Felelősség és Kockázatmenedzsment az egészségügyben](#) Complex (Kjk) Kiadó, 2013.

Heimerl-Wagner P., Khristian Köck W. : Az egészségügyi intézmények menedzsmentje Perfekt Pénzügyi Szakoktató és Kiadó Bt., Bp., 1999.