

## Tárgytematika / Course Description Projektmenedzsment

ALPEPA3071

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: Görcsné dr. Muzsai Viktória

Félév / Semester: 2023/24/1

Beszámolási forma /

Assesment: Folyamatos számonkérés

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 0/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 9/0/0

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

#### *A tantárgy céljai:*

A képzés fő célja a projekt, projektmenedzsment témakörben a hallgató általános tájékozottságának bővítése. A kurzus hangsúlyt helyez az oktatási és pedagógiai jellegű projektek sajátosságainak megismerésére és ilyen típusú projektek készítéséhez, irányításához szükséges kompetenciák fejlesztésére.

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

#### *A tantárgy képzési feladatai:*

Értelmezni a projekt műfaját, a projektmenedzsment jellemzőit, a projektmenedzser kompetenciáit. A hallgató eddigi oktatási (és más) projekt tapasztalatai alapján felkészíteni őt oktatási/ pedagógiai fejlesztési projektek kezdeményezésére, vezetésére, mentorálására.

Modelleket és technikákat bemutatni és alkalmazni arra, hogyan lesz képes egy projekt folyamatot sikeresen irányítani.

Feladatok, gyakorlatok a mentori kompetenciáinak speciális felmérésére, fejlesztésére: változásmenedzsment, a szakszerű tárgyalásvezetés, projekt-teamek irányítása, konfliktuskezelés területén,

#### *A szemeszter témakörei:*

1. Bevezető - Esettanulmányok projektekre
2. Projektmenedzsment története
3. EdTWIN - egy minta oktatási projektre
4. Innováció és változásmenedzsment - A pedagógiai innováció természete, jellemzői

5. BGR - minta egy innováció bevezetésére
  6. A változás stációi
  7. Egy pedagógiai innováció projektvázlata
  8. Projektmenedzsment: értelmezés, folyamatok, területek
  9. A projektmenedzser szerepe, feladata
  10. Projektmenedzser kompetenciái
  11. Projektmenedzsment a gyakorlatban (kommunikáció, reális önismeret)
  12. Hallgatói projektek bemutatása1.
  13. Hallgatói projektek bemutatása2.
  14. Értékelés, zárás
- 

## SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESMENT'S METHOD

### *Az aláírás és gyakorlati jegy feltételei:*

- aktív, kezdeményező részvétel az egyéni és csoportos szemináriumi feladatok kivitelezésében, és a csoportos produktumok bemutatásában
- közre-, és együttműködés saját kompetenciafejlesztés felmérésében, a fejlesztés megtervezésében, és kivitelezésében
- saját projekt tapasztalatok prezentálása, saját kutató-fejlesztő projekt előkészítése adott szempontok alapján

### *Az értékelés százalékos megoszlása:*

- |  |     |
|--|-----|
| - szemináriumi munka, önálló/csoportos beszámolók                  | 30% |
| - szemináriumi produktumok   | 30% |
| - kutató-fejlesztő projektterv benyújtása adott szempontok alapján | 40% |

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

### *Kötelező irodalom:*

**Görcsné Muzsai Viktória:** A projekt Hogyan dolgozzunk projektben közösen elhatározott tevékenységek megvalósításán? In: Belső gondozás rendszere. BGR - modell Győr-Moson-Sopron megyében. Válogatás a megyei BGR

műhely munkaanyagaiból. Győr, 2001. p. 200, (Alkotó szerkesztő: Annási Ferenc – Görcsné Muzsai Viktória)

**Nagy Zsolt:** Projektmenedzsment alapjai. XML to PDF by RenderX XEP XSL-FO Formatter, visit us at

**Link:** <http://www.renderx.com/>

P  
r  
o  
j  
e  
k  
t  
m  
e  
n  
e  
d  
z  
s  
m  
e  
n  
t  
,  
l  
i  
n  
k  
:  
h  
t  
t  
p  
s  
:  
/  
/  
h  
u  
.  
w  
i  
k  
i  
p  
e  
d  
i  
a  
.  
o  
r  
g  
/  
w  
i  
k  
i  
/  
P  
r  
o  
j  
e  
k  
t  
m  
e

***Ajánlott szakirodalom:***

**Abrignani, Bernard, Gomes, Rui, és de Vilder, Dirk.** (2003). *Projektmenedzsment T-kit*. Mobilitás Nemzetközi Igazgatósága, Budapest.

**Aggteleky, Miklós és Bajna, Miklós.** (1994). *Projekttervezés - Projektmenedzsment*. Közlekedési Dokumentációs Rt., Budapest.

*Az EU pályázatok rendszere és projektmenedzsmentje.* (2004). Nemzeti Fejlesztési Hivatal Strukturális és Kohéziós Alapok Képzéskoordinációs Központ (SAKK), Budapest.

**Annási Ferenc - Görcsné Muzsai Viktória:** Innováció és változásmenedzsment. Szeged, 2003 SZTE KÖVI (Hallgatói jegyzet)

**Bögel, Gy., F. Ható, K., Keresztes, J., és Salamonné – Zárda, S..** (2001). *Szervezési és vezetési ismeretek*. SZÁMALK Kiadó, Budapest.

**Chtafield, Carl. Johnson, Timothy.** 2003. *Microsoft Project 2002*. Szak kiadó, Budapest.

**Chikán, Attila és Demeter, Krisztina.** (1999). *Az értékteremtő folyamatok menedzsmentje*. Aula Kiadó Kft., Budapest.

**Gaál, Zoltán és Szabó, Lajos.** (2002). *Segédlet a projektmenedzsmenthez I.* Veszprémi Egyetemi Kiadó, Veszprém.

**Görcsné Muzsai Viktória (2008):** *Kommunikációs készség és hatékony technikái*. In: Apáczai-Napok 2007. Tanulmányok. Értékkörzés és értékteremtés Nemzetközi Tudományos Konferencia. NYME AK-05. Compact Disc. Győr 2008.

**Görög, Mihály.** (1996). *Bevezetés a projektmenedzsmentbe*. Aula Kiadó, Budapest.

**Görög, Mihály.** (1999). *Általános projektmenedzsment*. Aula Kiadó, Budapest.

- Görög, Mihály és Ternyik, László.** (2001). *Informatikai projektek vezetése*. Kossuth Kiadó, Budapest.
- Görög, Mihály.** (2003). *A projektvezetés mestersége a projektsiker tükrében*. *Vezetéstudomány*. 2003/2. (39-47).
- Hobbs, Peter.** (2000). *Projektmenedzsment*. Scolar Kiadó, Budapest.
- Kotter, John P..** (1999). *A változások irányítása*. Kossuth Könyvkiadó Rt., Budapest.
- Litke, Hans-D..** (1995). *Projectmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen*. Hanser Fachbuchverlag, Wien.
- Lock, Dennis.** (1998). *Projektmenedzsment*. Panem Könyvkiadó Kft., Budapest.
- Lockyer, Keith és Gordon, James.** (2000). *Projektmenedzsment és hálós tervezési technikák*. Kossuth Könyvkiadó Rt, Budapest.
- Moss, Geoffrey.** (1999). *A vezetői eredményesség abc-je*. Bagolyvár Kiadó Kft., Budapest.
- Papp, Ottó.** (1995). *Projekt menedzsment*. Budapesti Műszaki Egyetem, Budapest.
- Papp, Ottó.** (2002). *Projektmenedzsment a gyakorlatban*. LSI, Budapest.
- R. Tenner, Arthur és J. DeToro, Irving.** (1998). *BPR*. Műszaki Kiadó, Budapest.
- Rapcsák, János és Heil, Péter.** (2002). *Phare - kézikönyv*. Osiris Kiadó, Budapest.
- Rádics, Balázs.** (2004). *Az EU pályázatok rendszere és projektmenedzsmentje (oktatási anyag)*. BR Grant ConsultingKft., Budapest.
- Skobrics, Tibor.** (1993). *Bevezetés a PRINCE projektirányítási módszertanba*. MTA Információtechnológiai Alapítvány.
- Szekeres, Ádám.** (2006). *Európai Uniós pályázati projektek tervezésének kérdései*. NyME KtK diplomadolgozat, Sopron.
- Szűcs, István.** (2000). *Projektmenedzsment a vezetés szolgálatában*. *Vezetéstudomány*. 2000/1. (56-62).68XML to PDF by RenderX XEP XSL-FO F ormatter, visit us at <http://www.renderx.com/>

**Tátrai, Tibor.** (1999). *MS Project 98*. ComputerBooks, Budapest.

The Open University. (1997). *Projektmenedzsment*. Műegyetemi Távoktatási Központ, Budapest.

*Útmutató a projekt előkészítő dokumentumok kialakításához.* (1996). Miniszterelnöki Hivatal, Informatikai Koordinációs Iroda, Budapest.

**Verzuh, Eric.** (2005). *Projektmenedzsment*. HVG Zrt, Budapest.

**Weiss, J. W. és Wysocki, R..** (1994). *5-Phase Project Management: A practical planning and implementation guide*. Addison- Wesley, Reading, Mass.

---

## AJÁNLOTT IRODALOM / RECOMMENDED MATERIAL