

# Tárgytematika

<b>Félév:</b>	2015/16/1
<b>Tárgynév:</b>	Emberi erőforrással foglalkozó szervezetek felépítése
<b>Tárgykód:</b>	ALETMKA1131
<b>Felelős szervezet neve:</b>	Humánerőforrás-fejlesztési Intézeti Tanszék
<b>Felelős szervezet kódja:</b>	AA23
<b>Tárgyfelelős neve:</b>	Szretykó György Dr.
<b>Tárgy követelménye:</b>	Vizsga
<b>Tárgy heti óraszám:</b>	0/0/0
<b>Tárgy féléves óraszám:</b>	9/0/0

---

## Oktatás célja:

A tantárgy célja, hogy a hallgatók az előadások során átfogó képet kapjanak az emberi erőforrással foglalkozó szervezetek felépítéséről, és a szervezetfejlesztés alapelveiről. Ismerjék meg ezen szervezetek fő funkcióit, azok változásait, valamint a HR szerepét a szervezetek működésében.

## Követelmények, kompetenciák:

A tantárgy tartalmának elsajátítása után a hallgatók:

- Ismerik emberi erőforrásokkal foglalkozó szervezetek fajtáit, működésüket.
- Alkalmazható tudásuk van az ilyen szervezetekben folyó tevékenységekről.
- Ismerik ezen szervezetek piaci viszonyait és fejlesztési lehetőségeit.
- Képesek az új ismereteiket hatékonyan alkalmazni, az ezekben rejlő lehetőségeket a tanácsadói kompetenciáik fejlesztésének szolgálatába állítani.
- Képesek a humántőke hatékony felhasználásának lehetőségeit beépíteni életpályájukba.

## Tantárgy tartalma:

Az emberi erőforrások fogalma; Az emberi erőforrásokat termelő folyamatok és intézmények; A HR-szervezet és jellemző vonásai; Az emberi erőforrások vállalatban, intézményben belüli szerepe, összetevői, általános és specifikus jellemzői; A szervezetek klasszikus emberi erőforrás menedzsment funkciói és az azokat befolyásoló ún. belső, külső és történeti tényezők; A HRM komplexitásának fokozatai; HRM szervezet főbb jellemzői (hierarchián belüli elhelyezkedés, pénzügyi vonzatok, specialista és/vagy generalista jelleg, munkamegosztás); A HR szervezet vállalatban/intézményben belüli lehetséges szerepei (belső szolgáltató és/vagy stratégiai partner); Az emberi erőforrás gazdálkodás mint Szolgáltató Központ (SC) szerep; A kiszervezés (outsourcing és HR BPO) fogalma, okai, fő területei, indokait és az ismertebb hazai szolgáltatók; Az SLA fogalma és jellemzői, tartalma; A közszféra hatékonyságát befolyásoló HR menedzsment technikák és módszerek; Emberi erőforrás menedzsment a(z) (köz)oktatásban; Emberi erőforrás menedzsment kis- és középvállalatoknál; Emberi erőforrás menedzsment tudás alapú szervezetekben; Emberi erőforrás menedzsment a globális vállalatoknál (a HR funkció lehetséges helye és szerepe, expatrióták, interimek); CSR tendenciák és gyakorlatok a hazai és nemzetközi vállalatoknál; Trendek és tendenciák a magyarországi állami egyetemeken HR rendszereinek továbbfejlesztése területén; A fejezet helye és szerepe; A nonprofit szervezetek emberi erőforrás-gazdálkodása. A szervezetfejlesztés alapkérdései.

## Számonkérési és értékelési rendszere:

Az előadások szóbeli vizsgával zárulnak.

## Tárgytematika

<b>Félév:</b>	2015/16/1
<b>Tárgynév:</b>	Emberi erőforrással foglalkozó szervezetek felépítése
<b>Tárgykód:</b>	ALETMKA1131
<b>Felelős szervezet neve:</b>	Humánerőforrás-fejlesztési Intézeti Tanszék
<b>Felelős szervezet kódja:</b>	AA23
<b>Tárgyfelelős neve:</b>	Szretykó György Dr.
<b>Tárgy követelménye:</b>	Vizsga
<b>Tárgy heti óraszám:</b>	0/0/0
<b>Tárgy féléves óraszám:</b>	9/0/0

---

**Számonkérési és értékelési rendszere:**

# Tárgytematika

<b>Félév:</b>	2015/16/1
<b>Tárgynév:</b>	Emberi erőforrással foglalkozó szervezetek felépítése
<b>Tárgykód:</b>	ALETMKA1131
<b>Felelős szervezet neve:</b>	Humánerőforrás-fejlesztési Intézeti Tanszék
<b>Felelős szervezet kódja:</b>	AA23
<b>Tárgyfelelős neve:</b>	Szretykó György Dr.
<b>Tárgy követelménye:</b>	Vizsga
<b>Tárgy heti óraszám:</b>	0/0/0
<b>Tárgy féléves óraszám:</b>	9/0/0

---

## Kötelező irodalom:

- Bakacsi Gyula:** Szervezeti magatartás és vezetés KJK. Bp., 1998.
- Bencsik Andrea**Dr.: Változások menedzselése, szervezetfejlesztés, Veszprémi Egyetemi Kiadó, Veszprém, 2000
- Blanchard, Ken – Carlos, John P. – Randolph, Alan:** Empowerment. A felelősség hatalma. Edge 2000, Bp., 2007.
- Bokor Attila, Szóts-Kováts Klaudia, Csillag Sára, Bácsi Katalin, Szilas Roland (2009):**Emberi erőforrás menedzsment. HR-szerepek, rendszerek. Új tendenciák. Vállalati példák. Aula, Budapest.
- Dobák Miklós: Szervezeti formák és vezetés. Akadémiai Kiadó, Bp., 2006.
- Dobák Miklós – Antal Zsuzsanna:** Vezetés és szervezés. Szervezetek kialakítása és működtetése. Akadémiai Kiadó, Bp., 2013.
- Gáspár László (2000):** Bevezetés az emberi erőforrások elméletébe. PTE-FEEFI, Pécs
- Kalmár Elvira – Kertész Tibor – Pontyos Tamás – Vágvölgyi Gusztáv – Bárdos Ferenc:**[Hogyan? Tovább! – Szervezetfejlesztés \\_\\_\\_\\_\\_ civileknek.](http://www.okotars.hu/sites/default/files/Hogyan_Tovabb_-_Szervezet_Fejlesztes_civileknek.pdf) Ökotárs Alapítvány, Bp., 2005. Letölthető: [http://www.okotars.hu/sites/default/files/Hogyan\\_Tovabb\\_-\\_Szervezet\\_Fejlesztes\\_civileknek.pdf](http://www.okotars.hu/sites/default/files/Hogyan_Tovabb_-_Szervezet_Fejlesztes_civileknek.pdf)
- Kao, John:** Ötletgyár avagy a kreatív szervezet. SHL Hungary, Bp., 1999.
- Karoliny Mártonné, Poór József (szerk., 2010):** Emberi erőforrás menedzsment kézikönyv. rendszerek és alkalmazások. Complex Kiadó, Budapest
- Klein Balázs, Klein Sándor:** A szervezet lelke. Edge 2000 Kiadó, Bp., 2008.
- Lővey Imre – Nadkarni, Manohar S.:**Az örömteli szervezet. HVG Kiadó, Bp., 2008.
- Nemeskéri Gyula, Pataki Csilla (2007): A HR gyakorlata. Egofit Kft, Budapest
- Nemeskéri Gyula – Fruttus István Levente:** Az emberi erőforrás fejlesztésének módszertana, Ergofit Kft., Budapest, 2001
- Dr. Poór József**(társszerzők: Allen Engle - Bencsik Andrea - Norbert F. Elbert - Erdei Sándor - Farkas Ferenc - Andrew Gross - Horváth István - Kapus István - Karoliny Mártonné - Kirner Dezső - Matus Roland - Márkus Gábor - Szerb László - Eric Szegedi - Terrie L. Szucs - Szlávicz Ágnes - Takács Judit - Vas Kornélia) (2009): Nemzetközi emberi erőforrás menedzsment. Complex Jogi és Üzleti Kiadó, Budapest.
- Dr. Poór József – Dr. Boday Pál – Dr. Kiss Pál – Vitai Zsuzsanna (2009): Trendek és tendenciák a kelet-európai emberi erőforrás menedzsmentben. Selye János Egyetem GTK, Komárom.
- Tóth Gergely:** A Valóban Felelős Vállalat.KÖVET, Bp., 2007. (internetről letölthető)

Oktató: Dr. Pongrácz Attila