

## Tárgytematika / Course Description

### Toborzás, kiválasztás, outplacement

AKLM\_BHTM073

Tárgyfelelős neve /

Teacher's name: dr. Szretykó György

Félév / Semester: 2021/22/1

Beszámolási forma /

Assesment: Folyamatos számonkérés

Tárgy heti óraszám /

Teaching hours(week): 0/0/0

Tárgy féléves óraszám /

Teaching hours(sem.): 9/0/0

---

### OKTATÁS CÉLJA / AIM OF THE COURSE

A hallgatók megismerjék az erőforrás-biztosítás stratégiai változásait, a toborzás, a kiválasztás forrásait, eszközeit, valamint az elbocsátás és leépítés humánus gyakorlatát.

---

### TANTÁRGY TARTALMA / DESCRIPTION

Az emberi erőforrások biztosításának stratégiái. Az emberi erőforrás biztosítás stratégiai választásai. A toborzás forrásai és módszerei. Innovatív eszközök a toborzásban. A kiválasztás eszközei és módszerei. Az Értékelő Központok szerepe a kiválasztás folyamatában. Innovatív eszközök a kiválasztásban. Felvétel, beillesztés. Elbocsátás, humánus leépítés. A fejezadosztal természetrajza. A külföldi kiküldöttek kiválasztását befolyásoló tényezők. A külföldi kiküldöttek kiválasztási rendszere, a sikertelenség okai. Esettanulmányok feldolgozása, elemzése.

---

### SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZERE / ASSESSMENT'S METHOD

**Aláírás feltétele:** konzultációkon való részvétel

**Vizsgára bocsátás feltétele:** Az aláírás megléte

**A számonkérés módja:** A tantárgyból gyakorlati jegy van. Feltétele: egy 8-10 oldalas házi dolgozat megírása valamelyik cég/intézmény toborzásáról/vagy kiválasztásáról/ vagy leépítéséről/ vagy fluktuációjáról. A konzultáción megtartott ppt-s kiselőadás jegyét beszámítom a gyakorlati jegybe.

## A házi dolgozat megírásának szempontjai:

1. Bevezetés
  - Miért választottam ezt a témát ?
  - Miért aktuális a téma a mesterszak szempontjából ?
  - Célok, feladatok és hipotézisek ( max. 3 hipotézis kell).
2. A téma szakirodalmi feldolgozása ( 2-3 o. terjedelemben)  
A téma attól függ, hogy mi a házi dolgozat címe. Toborzás, vagy kiválasztás vagy leépítés vagy fluktuáció.
3. A cég/intézmény rövid bemutatása ( 2.o.)  
(rövid fejlődéstörténete, szervezeti felépítése, a munkaerő létszáma, összetétele. valamint humánstratégiája)
4. A kutatás módszerei és eredményei
  - 4.1. A kutatás módszerei (itt online kérdőíves vizsgálatot kellene készíteni egy cégnél/vagy intézménynél.  
Ezen kívül célszerű lenne egy mélyinterjút készíteni egy olyan HR szakemberrel, aki ezen a területen nagy tapasztalattal rendelkezik).
  - 4.2. A kutatás eredményei. (a kérdőívre kapott válaszokat egyenként kell feldolgozni/elemezni. Ezzel egy időben a mélyinterjút is fel kell dolgozni).
  - 4.3. Következtetések, javaslatok. (a javaslatoknak konkrétoknak és a gyakorlatban hasznosíthatóknak kell lenniük).
5. Felhasznált irodalom
6. Mellékletek (1.sz. ...üres kérdőív; 2.sz. mélyinterjú)

A házi dolgozat terjedelme a mellékletek nélkül 8-10 oldal

**Leadási határidő: 2021. november 30.**

**E-mail:** [szretyko@sze.hu](mailto:szretyko@sze.hu); [erzsi@pr.hu](mailto:erzsi@pr.hu);

---

## KÖTELEZŐ IRODALOM / OBLIGATORY MATERIAL

Bokodi Márta (2014): Kiválasztási és interjútechnikák. Nemzeti Közzolgálati Egyetem, Budapest (interneten megtalálható)

Hajdú Gabriella – Szretykó György (2017): Innovációs eszközök a toborzásban és a kiválasztásban. TÉR-GAZDASÁG-EMBER 2.sz. (interneten megtalálható)

Kelkó Tamás (2012): Egy fejevadász vallomása vagy a munkaerő kiválasztás a sógoron, a komán és a barátokon túl! Human Select Bt. Budapest

Poór József (2009): Nemzetközi emberi erőforrás menedzsment. Complex Kiadó, Budapest, 237-274.o.

Szretykó György (2012): Az Értékelő és Fejlesztő Központ szerepe a kiválasztás folyamatában. In.: A gazdasági és társadalmi átalakulás perspektívái Magyarországon. XV. Apáczai Napok. Nemzetközi Tudományos Konferencia. Tanulmányok (Szerk.: Lőrincz Ildikó) Nyme Kiadó, 3-10.o. (interneten megtalálható)

Szretykó György (2015): A fejevadászat természetrajza. In.: Csehné dr. Papp Imola, Budavári - Takács Ildikó, Mészáros Aranka, Iliás Anikó, Poór József, (Szerk.:) Innováció – növekedés – fenntarthatóság. VII. Országos

Oktató: Dr. Szretykó György